

RAPPORT FINANCIER 2015



PORTANT SUR LA PÉRIODE 1ER JANVIER 2015 — 31 DÉCEMBRE 2015

**ÉTUDIANTS
& DÉVELOPPEMENT**

SOMMAIRE

Une petite introduction pour commencer en douceur.....	3
Présentation du budget réalisé 2015.....	4
1. Détail des produits des activités.....	5
2. Détails des charges des activités.....	6
3. Appréciation générale et résultats.....	7
Présentation du bilan 2015.....	11
Examen du bilan.....	14
Présentation du compte de résultat 2015.....	16
Examen du compte de résultat.....	20
Présentation du budget prévisionnel 2016.....	21
Perspectives 2016.....	24

UNE PETITE INTRODUCTION POUR COMMENCER EN DOUCEUR...



Nous savons que vous l'attendiez avec impatience, il a mis un peu de temps mais mieux vaut tard que jamais, voici LE rapport financier 2015 !

Vous trouverez tous les éléments nécessaires pour comprendre le fonctionnement d'Etudiants et Développement de l'intérieur. Il y aura des chiffres, de la couleur, des tableaux en tout genre, des pourcentages, des flèches vers le haut, des flèches vers le bas, des versions comptables avec des mots insoupçonnés jusqu'à ce jour... bref un pur moment de bonheur en perspective !

Pour vous aider et vous accompagner dans cette lecture (passionnante) et pour l'égayer, laissez nous vous présenter votre guide du jour :



La loupepoule Anna GRAMME

Si vous la voyiez, pas de doutes, une contrepèterie s'est faufilée entre les lignes. Ne soyez donc pas surpris de certaines tournures de phrases.

1 poule = 1 contrepèterie présente dans la page, 2 poules = 2 contrepèteries etc...

Au total, 11 contrepèteries se sont dissimulées dans ce rapport, à vous de les découvrir et de les décrypter. Pour cela, un seul moyen : lisez chacune des pages avec la plus grande attention ! Qui sait avec un peu de chance vous deviendrez incollable sur les finances d'E&D (et ça pour briller en soirée, il n'y a pas mieux).

Mais au fait une contrepèterie c'est quoi ? C'est un jeu de mots consistant à permuter l'ordre des syllabes, des lettres ou des mots d'une phrase afin d'en obtenir une nouvelle

D'ailleurs avez-vous remarqué celle présente dans la première phrase, allez, celle-ci, c'est cadeau, pour vous mettre en jambe : « Nous savons que vous l'attendiez avec impatience, il a mis un peu de temps mais **mieux vaut tard que jamais** » → **Vieux motard** (maut tard).

ALLEZ, BONNE LECTURE !

(il en reste 10 à trouver)



PRÉSENTATION DU BUDGET RÉALISÉ 2015



1. DÉTAIL DES PRODUITS DES ACTIVITÉS

Origine des ressources		Montant	% du budget	Evolution par rapport à 2014	
Ressources propres	Cotisations AESI 2015	2 040,00 €	0,16%	↗	+10%
	Facturations diverses	6 644,95 €	0,51%	↘	-17%
	Produit des activités (participation et vente)	2 234,81 €	0,17%	↘	-1%
Sous-total Ressources Propres		10 919,76 €	0,83%	↔	-16%
Financements privés	Solidarité Laïque	10 000,00 €	0,76%	↘	-5%
	France-Volontaires	10 000,00 €	0,76%	↘	-5%
Sous-total financements privés		20 000,00 €	50,70%	↔	-5%
Financements publics ou d'origine publique	Financements publics d'Etat ou d'agences publiques nationales.				
	Agence Française de Développement Programme 2012-2015	164 666,67 €	12,54%	↘	-30%
	Agence Française de Développement Programme 2015-2018	750 000,00 €	57,11%		Nouveauté
	Agence Française de Développement Programme Maroc 2014-2016	63 981,82 €	4,87%	↘	-69%
	Ministère de la Ville, des Sports et de la Jeunesse	17 000,00 €	1,29%	↘	-3%
	Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche	25 000,00 €	1,90%		
	Fonds d'Expérimentation Jeunesse	20 000,00 €	1,52%	↗	+150%
	Fonjep - dispositif JSI	28 150,00 €	2,14%	↗	+29%
	Programme national co-géré par l'Etat et le monde associatif				
	Fonds pour le développement de la vie associative	23 800,00 €	1,81%	↘	-6%
	Collectivités territoriales				
	Mairie de Paris	10 000,00 €	0,76%	↘	-17%
	Région Ile de France - FRDVA	13 333,34 €	1,02%	↘	-33%
	Région Ile de France - Méditerranée	11 666,67 €	0,89%	↘	-33%
Conseil Général de Seine-Saint-Denis	13 500,00 €	1,03%		Nouveauté	
Sous-total : financements publics		1 141 098,50 €	86,89%	↗	+94%
internation.	PROJEG (Guinée)	16 371,04 €	1,25%	↘	-41%
Sous-total : programmes internationaux		16 371,04 €	1,25%	↔	-41%
Aides liées à l'emploi	Aides liées à l'emploi (Fonjep, emploi tremplin, CUI-CAE, Emploi d'avenir)	49 734,20 €	3,79%	↗	+7%
	Uniformation (plan de formation, DIF)	1 612,80 €	0,12%	↗	+15%
	ASP - Agence du service civique	8 742,89 €	0,67%	↗	+6%
Aides liées à l'emploi		60 089,89 €	4,58%	↗	+5%
Report 2014	Report de la provision -cahier des charges plateforme web	24 400,00 €	1,86%	↘	
	Report de subvention 2014	38 553,00 €	2,94%	↗	
Report 2014		62 953,00 €	4,79%	↔	-25%
Produits financiers	Rémunération Compte sur livret et Livret A et compte courant rémunéré	1 803,56 €	0,14%	↗	+76%
	Sous-total : produits financiers		1 803,56 €	0,14%	↗
Total des produits 2015 (hors valorisation)		1 313 235,75 €	100%	↗	+62%
Valo	Bénévolat	57 350,00 €		↘	-4%
	Contributions en nature / Mise à disposition	39 445,00 €		↘	-3%
Sous-total : Valorisation		96 795,00 €		↔	-4%
Total des produits 2015		1 410 030,75 €		↗	+54%

2. DÉTAIL DES CHARGES DES ACTIVITÉS

Charges	Montant	% du budget	Evolution par rapport à 2014
1. Frais de gouvernance			
Assemblée Générale, Conseils d'administration, réunions de bureau, commissions	8 998,73 €	1%	▲ +56%
2. Activités France			
Sous-total Activités	155 515,86 €	12%	▲ +0%
Axe 1 : Consolider et animer un réseau d'association de SI et de ECSI de jeunes et d'étudiants	36 780,74 €	3%	➔ +16%
Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	8 929,75 €	1%	➔ -8%
Université d'été 2016	16 340,32 €	1%	➔ +24%
WEAC 2016	11 119,27 €	1%	➔ +26%
Centre de ressources - Fonds documentaire Etudiants & Développement.	391,40 €	0%	➔ +294%
Axe 2 : Accompagner et former les porteurs de projets - étudiants et jeunes actifs - SI et ECSI afin d'améliorer la qualité et l'impact des projets	74 768,28 €	6%	➔ -19%
Cycle de formation initiale (Soirées de rentrée, parcours WEEeD)	3 503,55 €	0%	➔ +14%
Cycle de formation approfondies (académie de formation thématique WEEeD et formations de formateurs)	14 547,59 €	1%	➔ -16%
Organisation annuelle de Commissions d'Appui aux Projets (CAP)	4 587,56 €	0%	➔ +129%
Carrefour des Projets	26 754,53 €	2%	➔ -27%
Création d'outils d'animation pédagogiques	925,05 €	0%	➔ -93%
Projets JSI parrainés	24 450,00 €	2%	➔ +22%
Axe 3 : Donner de la visibilité à l'engagement des porteurs de projets - étudiants et jeunes actifs - SI et d'ECSI à travers les valorisations	43 966,84 €	3%	➔ +41%
Mise en œuvre du Prix de l'Initiative Etudiante pour l'Education au Développement (PIEED)	17 834,14 €	1%	➔ +9%
Soirée Remue-Méninges	2 000,00 €	0%	➔ -50%
Wiki-week-end	9 686,84 €	1%	Nouveauté
Participation à des collectifs nationaux	5 570,18 €	0%	➔ +39%
Participation à plusieurs programmes internationaux	8 875,68 €	1%	➔ -38%
3. Programme Maroc			
Sous-total Programme Maroc	73 644,16 €	6%	➔ -60%
<i>Dont fournitures administratives</i>	757,00 €		
<i>Dont frais de mission (venue de partenaires sur nos événements, mission d'E&D)</i>	13 698,47 €		
<i>Dont frais de communication</i>	303,75 €		
<i>Dont versement au Carrefour associatif</i>	43 884,94 €		
<i>Dont évaluation</i>	15 000,00 €		
4. Frais RH			
Sous-total Frais RH	261 782,10 €	20%	▲ +27%
Personnel permanent 6,5 ETP	230 055,98 €	18%	➔ +23%
<i>Dont salaires et charges</i>	226 153,47 €		
<i>Dont frais de formation, déplacements, missions non affectées aux activités</i>	3 902,51 €		
Volontaire de Solidarité Internationale 1 ETP	18 342,70 €	1%	➔ +25%
Missions de volontariat en service civique 6,9 ETP	13 383,42 €	1%	➔ -9%
5. Frais de fonctionnement E&D			
Sous-total Frais de fonctionnement	90 221,33 €	7%	▲ +45%
Fournitures et consommables	16 717,48 €	1%	➔ +2%
Frais de structure	36 365,36 €	3%	➔ +2%
Certification des comptes	4 464,00 €	0%	➔ +5%
Audit	18 000,00 €	1%	Nouveauté
Suivi et évaluation	14 674,49 €	1%	➔ +143%
6. Frais de communication			
Sous-total Frais de communication	34 625,17 €	3%	▲ +484%
Outils de communication	4 121,17 €	0%	➔ -21%
Mise en place d'un cahier des charges pour une plateforme web	30 000,00 €	2%	Nouveauté
Animation du portail web d'E&D, véritable cadre d'échange numérique collaboratif	504,00 €	0%	➔ -29%
7. Report de subvention			
Sous-total Report de subvention	676 666,00 €	52%	▲ +251%
TOTAL DES CHARGES 2015 (hors valorisation)	1 301 453,35 €	100%	▲ +67%
Contributions en nature, mise à disposition	39 445,00 €		➔ -3%
Bénévolat	57 350,00 €		➔ -4%
TOTAL DES CHARGES 2015	1 358 803,35 €		▲ +54%

3. APPRÉCIATION GÉNÉRALE ET RÉSULTAT



Cette première version du budget 2015, nous permet de vous présenter dans un souci de gain de place, les produits par grands types de financeurs / catégories de financements et les dépenses selon les grands pôles d'activité d'Etudiants et Développement.

AU NIVEAU DES PRODUITS = RESSOURCES D'ETUDIANTS ET DÉVELOPPEMENT :

Les ressources propres réparties en trois catégories : **Cotisations des membres, facturation diverses et produits des activités, ventes des produits dérivés** représente 0,08% des produits. Lors de l'AG 2014, il avait été décidé de relever le montant des cotisations des membres, ces ressources étant trop marginales à la fois pour financer le fonctionnement aminima de la vie démocratique de l'association et la vie des mots. Après avoir rencontré quelques difficultés en 2014, en 2015 les membres l'ont respectée et cela a permis une petite augmentation (+9%). La réflexion doit être poursuivie en 2016-2017 pour l'adhésion des collectifs. Une grille de tarification pour la participation aux événements a également été votée lors du Conseil d'Administration du 23 janvier 2016.

Les financements privés : Nous avons renouvelé notre convention de partenariat avec **France Volontaires et Solidarité Laïque** pour le co-financement et la mise en œuvre du PIEED – le prix qui soutient les initiatives étudiantes d'Education à la Citoyenneté à la Solidarité Internationale. En 2014, ils avaient également contribué au financement d'un guide pratique sur l'ECSI et d'un champ de coton ce qui explique la baisse (-1000€).

Les financements publics sont en hausse sensible pour plusieurs raisons :

- **l'Agence Française de Développement** a renouvelé sa confiance, a financé E&D sur la totalité de l'exercice 2015 (164 666,67 € + 73 334 €) et a renouvelé notre triennal pour 2015-2018 avec une augmentation d'enveloppe passant de 675 000 € à 750 000€. L'AFD est un financement structurant qui co-finance les activités France, les frais RH, les frais de fonctionnement et de communication. E&D a également été financé par l'Agence Française de Développement pour son projet au Maroc.
- Le **Ministère de la Ville, des Sports et de la Jeunesse** a renouvelé son soutien en 2015 pour le financement de la plateforme web, la soirée Remue-Méninges et l'Université d'été.
- Le **Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche** a renouvelé son soutien en 2015 pour le financement du développement de la plateforme web, l'académie de formation des formateurs et l'Université d'été.
- Etudiants & Développement a poursuivi son projet d'expérimentation sur l'engagement des jeunes avec le soutien du **Ministère de la Ville, des Sports et de la Jeunesse** (20 000€ en 2015 mais un total de 42 000€ sur 3 ans.)
- Le **FONJEP** poursuit le financement de projets de nos membres, E&D a pu accompagner plus de porteurs de projets en 2015
- une nouvelle baisse de la subvention du **Fonds de Développement de la Vie Associative** (23 800 en 2015 contre 25 200 € en 2014) dédiée à la formation des bénévoles associatifs
- Le renouvellement du soutien de la **Mairie de Paris** avec une légère baisse de 2000€ pour l'animation du réseau parisien la mise en place des cadres de formations et les espaces de valorisation pour les parisiens)
- La poursuite du programme triennal de la **Région Ile De France via le Fonds Régional de Développement de la Vie Associative** (l'animation du réseau en IDF, la mise en place des cadres de formations et les espaces de valorisation pour les franciliens)
- La poursuite du programme franco-marocain financé par la **Région Ile de France via le dispositif Méditerranée** (pour la promotion d'un développement conjoint et pour favoriser les échanges entre les sociétés civiles et institutions franciliennes et de la rive sud de la Méditerranée).
- L'obtention d'un nouveau financement du **Conseil Général de Seine Saint Denis – via le monde** pour des actions locales (WEEeD, Remue-Méninges, participation à la SSI)



Programmes internationaux : continuité du projet avec la Guinée grâce au financement du **PROJEG**

Aides liées à l'emploi : de nouvelles conventions ont pu être signées avec **le Pôle Emploi et la mission locale de Montreuil pour** les emplois aidés. Le poste **FONJEP** a été renouvelé. Notre OPCA – **Uniformation** a permis de financé des formations pour les salariés. **L'agence du service civique** a renouvelé notre agrément ce qui nous a permis d'accueillir de nouvelles missions

Report 2014 : Différentes subventions non utilisées en 2014 ont été reportés en 2015. Une provision de 24 400 € pour le développement de la plateforme web a également été débloquée.

Produits financiers : Même si ils ont été augmentés en 2015, ils restent faibles. Nous avons très peu de produits placés liés à des manques de trésorerie fréquents (décaissement tardif des subventions).

Valorisation : Ces contributions ont été intégrées dans les comptes définitifs et validées par notre commissaire aux comptes. Elles représentent une richesse non-monétaire indispensable à l'équilibre économique de la structure. Le niveau des contributions volontaires pour l'année 2015 (bénévolat et prestations en nature), est quasi-équivalent à celui de 2014 – petite diminution de 4% (diminution de -35% par rapport à 2013). Le conseil d'administration doit poursuivre son travail sur le renforcement du bénévolat et de l'engagement individuel ou collectif au service du projet social.

Le développement continu des ressources financières d'Etudiants & Développement, depuis l'exercice 2009, s'est poursuivi en 2015 avec une progression très importante (+69%) des produits d'exploitation. Cette augmentation fait suite à des hausses très marquées les précédentes années, notamment en 2014 (+70%), en 2013 (+23,3%), en 2012 (+40.8%) et 2011 (+9%). En 2015, les mots vaches, les produits et charges d'exploitation n'ont jamais été aussi élevés. Cependant, cela s'explique par l'enregistrement de la subvention triennale de l'Agence Française de Développement d'un montant de 750 000€ (dont 676 666 € reporté).

E&D a poursuivi le défi entamé depuis trois ans consistant à diversifier les financements, aussi bien dans la sphère publique que privée, à regagner la confiance de ses principaux financeurs et à pérenniser les financements. Pari gagné, puisque Gary part de Lyon et que l'Agence Française de Développement (AFD), premier financeur d'E&D, soutient le réseau dans un cadre triennal sur des montants plus importants que les années précédentes (pour 2012-2015 : 675 000€ et pour 2015-2018 : 750 000€). Un autre soutien a été conclu pour la première fois : Conseil Général de Seine Saint Denis – Via le Monde a apporté une nouvelle subvention de 13 500€. Pari gagné enfin car les sources de financement sont encore toujours plus diversifiées : 23 conventions de financement ont été conclues en 2015 à différentes échelles de financement. Cependant, un travail sur les fonds privés doit être initié.

Même s'il faut se réjouir de cette évolution, dans un contexte de crise affectant de nombreuses associations, nous devons rester prudents. L'année 2016 sera une année charnière. Nous avons malheureusement « perdu » deux financements pluriannuels :

- Le Fonds Régional de Développement de la Vie Associative (fin du précédent triennal le 31 août 2015 – demande de renouvellement pour la période 2015-2018)
- L'Agence Française de Développement pour le programme Maroc (fin du précédent programme le 31 mai 2016 – demande de renouvellement pour la période 2016-2018 ajournée)

Un point d'attention également sera porté sur la pérennisation de 4 contrats en cours en CUI-CAE dont les financements se terminent en juin et août 2016.





Nous alertons les membres du réseau sur la difficulté de financement d'une tête de réseau nationale qui bénéficie directement à près de 500 organisations. S'il y a aujourd'hui moins d'inquiétudes pour l'avenir du réseau, il demeure utile de rappeler que la tête de réseau est encore trop largement dépendante de l'aide publique, dans un contexte de crise budgétaire, de fort désengagement de l'Etat et - dans une moindre mesure - des collectivités territoriales. Nous faisons face également à des règles de co-financement de plus en plus strictes, nous imposant d'augmenter nos ressources privées et donc de multiplier et diversifier nos partenariats.

Dans ce contexte, l'équipe E&D (dirigeante, élue et salariée), est bien consciente que le modèle économique de la tête de réseau est à réinterroger rapidement. A cette fin, dans le cadre de l'écriture du projet associatif, elle a axé les travaux du Conseil d'Administration dans cette voie et a mis en place une commission de travail mixte élus et salariés intitulée « Etudiants & Développement, le modèle économique d'après ». L'objectif de ce groupe est de garantir à l'avenir un modèle économique qui assurerait au réseau des ressources propres lui permettant de poursuivre aménage ses missions dans un contexte plus difficile et de diversifier ses ressources pour diminuer notre dépense aux financements publics et répondre aux critères de co-financement imposés. En 2015, ce groupe s'est réuni et réfléchi à différentes pistes concrètes visant à relever les ressources propres du réseau (en particulier le développement des formations professionnelles) et à développer les partenariats privés (reconnaissance d'intérêt général, mécénat de compétences, approche de fondation et mise en place de partenariat stratégique).

AU NIVEAU DES CHARGES = DÉPENSES :

Ces résultats ont permis de déployer une activité dense en 2015, de lancer de nouveaux projets (wikiweekend et le développement d'une plateforme web), de pérenniser les postes de six salariés et d'acheter du Saint Nectaire. Il reste un contrat à pérenniser à l'horizon 2019. Il est également à noter que dans le cadre de notre triennal AFD 2012-2015, nous avons été audités sur l'intégralité de ce programme en juillet 2015 à la fois pour s'assurer de l'éligibilité des dépenses mais également pour vérifier la mise en œuvre des différentes activités inscrites dans le cadre du programme.

Les deux principaux postes de budget sont, d'une part les dépenses liées à la réalisation directe des activités France et le coût de rémunération du personnel (salarié, volontaire en service civique et volontaire de solidarité internationale). Ces deux postes, en augmentation en 2015, ont connu une évolution dans des proportions assez comparables.

Les frais de structure ont augmenté dans la même proportion de la hausse du budget et de l'activité (loyer, assurances, gestion des paies et de la comptabilité, fournitures et petit équipement, télécommunication, assurances....). Nous restons bien entendu vigilants sur toutes les dépenses.

Cette vigilance dans le suivi des dépenses est assurée par plusieurs personnes clés : le président, le trésorier, le délégué général, la responsable administrative et financière et l'assistante administrative et financière en interne dans la gestion quotidienne des finances d'Etudiants & Développement mais aussi des personnes extérieures qui font preuve de dévouement et de professionnalisme. Depuis juillet 2013, nous faisons appel au service comptabilité de la Ligue de l'Enseignement qui se charge de notre comptabilité, de l'inscription des charges et des produits, du rapprochement bancaire et de la clôture de nos comptes. Laetitia FRANCOIS et ses services ainsi que le cabinet FERCO de notre commissaire aux comptes – M. FORESTIER font preuve d'une grande rigueur, d'implication et d'une grande efficacité ; ce qui nous permet de produire des comptes de qualité, adaptés aux exigences de plus en plus fortes de nos bailleurs.



PRÉSENTATION DU RÉSULTAT :



Au final, l'année 2015 se clôt par un bénéfice comptable après impôts de 11 782,40 €. Elle peut être considérée comme une année de plus grande sérénité financière, compte-tenu de la réduction de l'incertitude autour des ressources et d'une progression forte des produits d'exploitation.

Total DES PRODUITS 2015 (hors valorisation)	1 313 235,75 €	
TOTAL DES CHARGES 2015 (hors valorisation)	1 301 453,35 €	
RESULTAT (Produits-Charges) 2015	11 782,40 €	

Sur proposition du Conseil d'administration, nous proposons à l'Assemblée générale d'affecter ce résultat de 11 782.40 € au report à nouveau.

Ce report à nouveau, d'un montant de - 29 872.70 € avant affectation s'élèverait ainsi à - 18 090.30€ après affectation (report à nouveau négatif depuis plusieurs années qui est en diminution depuis l'exercice 2013 grâce à des résultats positifs ces 3 dernières années).



PRÉSENTATION DU BILAN 2015





Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT	Durée de l'exercice (mois)	12
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois	Durée de (n-1)	12
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z	

BILAN ACTIF

A Fin (n-1) clos le

	n°	A Fin (n) Clos le : 31/12/2015			31/12/2014
		Valeur Brute	Amor.& Prov.	Valeur Nette	Valeur Nette
		Colonne 1	Colonne 2	Colonne 3	Colonne 4
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	A1	0,00	0,00	0,00	0,00
. Logiciels	A2			0,00	
. Autres	A3			0,00	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	A4	12 918,03	12 350,49	567,54	0,00
. Terrains	A5			0,00	
. Constructions	A6			0,00	
. Installations générales	A7	4 432,14	4 432,14	0,00	0,00
. Matériel de bureau et informatique	A8	8 485,89	7 918,35	567,54	
. Matériel de transport	A9			0,00	
. Autres	A10			0,00	
. En cours	A11			0,00	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	A12	5 902,98	3 000,00	2 902,98	2 902,98
. Participations	A13	3 000,00	3 000,00	0,00	
. Créances rattachées à des participations	A14			0,00	
. Autres titres immobilisés	A15			0,00	
. Prêts	A16			0,00	
. Autres immobilisations financières	A17	2 902,98		2 902,98	2 902,98
TOTAL ACTIF IMMOBILISE I	A18	18 821,01	15 350,49	3 470,52	2 902,98
STOCKS ET EN COURS	A19	0,00	0,00	0,00	0,00
. Matières premières	A20			0,00	
. Approvisionnements	A21			0,00	
. En cours de production de biens ou de services	A22			0,00	
. Marchandises	A23			0,00	
FOURNISSEURS DEBITEURS IMMOBILISATIONS	A24	0,00	0,00	0,00	0,00
. Avances et acomptes/commandes d'immobilisations	A25			0,00	
CREANCES ET COMPTES RATTACHES	A26	809 153,14	1 500,00	807 653,14	452 755,38
. Organismes et usagers	A27	2 200,71		2 200,71	1 130,10
. Organismes et usagers : factures à établir	A28			0,00	0,00
. Autres créances	A29	806 424,78	1 500,00	804 924,78	412 693,89
. Fournisseurs débiteurs	A30	527,65		527,65	38 931,39
PLACEMENTS : VALEURS MOBILIERES	A31	78 342,57	0,00	78 342,57	153 192,82
. Valeurs mobilières	A32	78 342,57		78 342,57	153 192,82
. Intérêts courus non échus	A33			0,00	
DISPONIBILITES	A34	59 729,30		59 729,30	12 489,99
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	A35	4 973,81		4 973,81	3 285,04
TOTAL ACTIF CIRCULANT II	A36	952 198,82	1 500,00	950 698,82	621 723,23
CHARGES A REPARTIR III	A37			0,00	0,00
INTERETS D'EMPRUNTS A ETALER IV	A38				
DEFICITS A RECYCLER V	A39	0,00	0,00	0,00	0,00
. Déficit gestions conventionnées en attente de contrôle	A40				
. Déficit gestions conventionnées en attente d'imputation	A41				
TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V)	A42	971 019,83	16 850,49	954 169,34	624 626,21



Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT	Durée de l'exercice (mois)	12
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois	Durée de (n-1)	12
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z	

BILAN PASSIF

	n°	2015	2014
		<i>Colonne 1</i>	<i>Colonne 2</i>
FONDS ASSOCIATIF SANS DROIT DE REPRISE	B1	52 811,00	52 811,00
. Fonds associatif	B2	52 811,00	52 811,00
. Fonds de trésorerie apporté	B3		
. Ecart de réévaluation	B4		
. Dons et legs	B5		
. Subventions d'investissements non renouvelables	B6		
FONDS ASSOCIATIF AVEC DROIT DE REPRISE	B7		
FONDS DE RESERVES	B8	80 000,00	80 000,00
. Réserves statutaires	B9		
. Excédents affectés aux investissements	B10		
. Réserves de trésorerie	B11		
. Projet associatif	B12	80 000,00	80 000,00
. Autres réserves	B13		
RESULTAT ET REPORT A NOUVEAU	B14	-18 090,30	-29 872,70
. Résultat de l'exercice	B15	11 782,40	9 568,86
. Report à nouveau	B16	-29 872,70	-39 441,56
FONDS DE PROVISIONS REGLEMENTEES	B17		
SUBVENTIONS INVESTISSEMENT RENOUVELABLES	B18	0,00	0,00
. Brut	B19		
. Amortissements	B20		
TOTAL FONDS PROPRES ET ASSIMILES I	B21	114 720,70	102 938,30
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES II	B22	0,00	24 400,00
. Pour Risques	B23		24 400,00
. Pour Charges	B24		
FONDS DEDIES III	B25	753 818,87	196 058,73
. Sur subventions	B26	753 818,87	196 058,73
. Sur autres ressources	B27		
EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	B28	0,00	0,00
. Emprunts auprès des établissements de crédit : Capital emprunté	B29		
. Emprunts auprès des établissements de crédit : Intérêts courus non échus	B30		
. Emprunts et dettes diverses : Capital emprunté (a)	B31		
. Emprunts et dettes diverses : Intérêts courus non échus	B32		
AUTRES DETTES	B33	85 629,77	111 562,50
. Avances reçues organismes et usagers créditeurs	B34		
. Fournisseurs et comptes rattachés	B35	36 829,50	70 388,27
. Dettes fiscales et sociales	B36	41 504,04	34 787,23
. Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	B37		
. Autres dettes	B38	7 296,23	6 387,00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	B39		189 666,68
TOTAL DETTES ET ASSIMILES IV	B40	85 629,77	301 229,18
EXCEDENTS A RECYCLER V	B41	0,00	0,00
. Excédent des gestions conventionnées en attente	B42		
. Excédent des gestions conventionnées en attente d'imputation	B43		
TOTAL DU PASSIF (I+II+III+IV+V)	B44	954 169,34	624 626,21
(a) Dont découverts bancaires	B45		



EXAMEN DU BILAN

Définitions : Sonnez trompettes, on entre dans les termes techniques !

Le bilan est une photographie au 31 décembre 2015 de ce que possède E&D.

L'actif représente le patrimoine, il est soit immobilisé (sous forme de locaux ou de matériel par exemple) ou circulant (sous forme d'argent sur nos différents comptes en banque ou, par exemple, de créances –subventions essentiellement- qui ne nous ont pas encore été versées).

Le passif de l'association permet de savoir d'où vient l'argent qui nous a permis d'acquérir tout ça (bénéfices des années précédentes, réserve de trésorerie, dette vis-à-vis de fournisseurs pas encore réglées).

Le fonds de roulement sert à financer une partie des actifs circulants. Dans le meilleur des cas, le fonds de roulement est supérieur au besoin en fonds de roulement. Cela signifie que l'excédent en capitaux stables permet de couvrir les besoins à court terme.

Le Besoin en Fonds de Roulement traduit le besoin de financement de l'activité de la structure. Il résulte de décalages dans le temps entre les encaissements et les décaissements. C'est un indicateur financier qui mesure le montant de trésorerie immobilisé de façon permanente pour réaliser les activités.

SUCCINCTEMENT :

On note que nous avons de nouveau des actifs immobilisés en 2015. Si l'association a fait le choix de ne pas posséder de locaux, nous avons cependant dû renouveler notre matériel informatique.

Au 31 décembre 2015, l'association bénéficiait d'un niveau de trésorerie moyen (disponibilités de 138 071,87€). Cependant, il est à noter que les placements ont été stoppés et que la totalité de la trésorerie apparaît dans le compte courant. Il faudra rester vigilant sur le versement des subventions et notamment celle de l'AFD pour ne pas avoir des difficultés de trésorerie.

Si on lie le retard chronique du versement des subventions par nos partenaires (considérés comme des créances) au niveau des « dettes » fournisseurs (paiement différé de factures) et sociales, on constate que le besoin en fonds de roulement est positif. Cela doit nous inciter à la prudence dans les années à venir car une insuffisance du fonds de roulement par rapport au besoin en fonds de roulement pourrait entraîner une trésorerie négative. En même temps, ce commentaire est à relativiser :

- la situation du besoin en fonds de roulement aurait été tout à fait différente courant 2016 suite à l'encaissement de la dernière tranche AFD (réception début mars 2016).
- La gestion prudente du passé a conduit à comptabiliser des provisions qui sont désormais sans objet. L'association dans le contexte de crise actuelle a décidé de doter au projet associatif la somme de 80 000 € en 2014 pour sécuriser la structure.





EVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIERE

	31/12/2015	31/12/2014	Variation
RESSOURCES DURABLES	130 071,19	139 646,44	-9 575,25
Résultat de l'exercice	11 782,40	9 568,86	
Fonds propres + réserves	102 938,30	93 369,44	
Provisions pour risques et charges	0,00	24 400,00	
Emprunts et dettes assimilées	-	-	
Amort et provisions immobilières	-	-	
Amort et provisions Mobilières	12 350,49	12 308,14	
Amort et provisions financières	3 000,00	0,00	
EMPLOIS STABLES	18 821,01	18 211,12	609,89
Immobilisations immobilières	0,00	0,00	
Immobilisations Mobilières	12 918,03	12 308,14	
Immobilisations Financières	5 902,98	5 902,98	
FONDS DE ROULEMENT	111 250,18	121 435,32	-10 185,14
EMPLOIS OU BESOINS COURANTS	812 626,95	456 040,42	356 586,53
Stocks et encours	0,00	0,00	
Organismes et usagers et FAE	2 200,71	1 130,10	
Avances et acomptes versés	527,65	38 931,39	
Autres créances	804 924,78	412 693,89	
Charges constatées d'avance	4 973,81	3 285,04	
RESSOURCES COURANTES	839 448,64	497 287,91	342 160,73
Provisions sur actif circulant	0,00	0,00	
Fonds dédiés	753 818,87	196 058,73	
Fournisseurs et comptes rattachés	36 829,50	70 388,27	
Avances et acomptes reçus	0,00	0,00	
Dettes fiscales et sociales	41 504,04	34 787,23	
autres dettes	7 296,23	6 387,00	
Produits constatés d'avance	0,00	189 666,68	
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	26 821,69	41 247,49	-14 425,80
Valeurs mobilières de placement	78 342,57	153 192,82	
Disponibilités	59 729,30	12 489,99	
TRESORERIE	138 071,87	165 682,81	-27 610,94



PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT 2015

Commission
BAILL**E**UR

PRINCIPAUX OBJECTIFS OU ACTIVITÉS

Psychomotricité (éveil sensoriel, communication non verbale, médiation catégorique)
construction bibliothèque
+ échange culturel
Culture, Sport, Éducation...
Promotion de la diversité, du regard inter-culturel
Améliorer la qualité de vie d'individus
- achats de vélos + aménagement locaux
Évaluation économique sociale des
projets menés par l'association
Agricollement d'une
coopérative agricole
Éducation à la citoyenneté et
solidarité
(éducation pour le développement durable)



Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT	Durée de l'exercice (mois)	12
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois	Durée de (n-1)	12
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z	

COMPTE DE RESULTAT

	n°	2015	2014
PRODUITS D'EXPLOITATION	C1		
Ventes de marchandises	C2		
Production vendue (biens)	C3		
Production vendue (services - Clients publics)	C4		
Production vendue (services - Clients privés)	C5		
PRODUITS NETS	C6	0,00	0,00
Production stockée	C7		
Production immobilisée	C8		
Subventions d'exploitation	C9	1 104 559,68	643 798,33
Reprises de provisions et amortissements	C10	25 600,00	32 491,00
Transferts de charges	C11		
Subventions virées au compte de résultat	C12		
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	C13	118 905,86	51 000,00
Autres produits	C14	62 366,65	62 571,14
TOTAL (a)	(I) C15	1 311 432,19	789 860,47
CHARGES D'EXPLOITATION	C16		
Achats de marchandises	C17		
Variation de stocks (marchandises)	C18		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	C19	100 349,11	60 183,49
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)	C20		
Autres achats et charges externes (b)	C21	220 179,38	185 711,47
Impôts, taxes et versements assimilés	C22	3 100,00	2 744,52
Salaires et traitements	C23	173 151,65	145 388,69
Charges sociales	C24	50 385,38	45 246,78
Dotations aux amortissements des immobilisations	C25	42,35	861,80
Dotations à la réserve pour fonds associatif	C26		80 000,00
Dotations aux provisions sur immobilisations	C27		
Dotations aux provisions sur actifs circulant	C28		2 700,00
Dotations aux provisions pour risques et charges	C29		
Engagements à réaliser sur ressources affectées	C30	676 666,00	196 058,73
Autres charges	C31	77 087,48	59 473,26
TOTAL (c)	(II) C32	1 300 961,35	778 368,74
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION	C33	10 470,84	11 491,73





OPERATIONS EN COMMUN		C34		
Bénéfice attribué, perte transférée	(III)	C35	0,00	0,00
Perte supportée, bénéfice transféré	(IV)	C36		
PRODUITS FINANCIERS		C37		
De participations (d)		C38		
Autres valeurs mob., créances d'actif immob. (d)		C39	1 803,56	1 027,57
Autres intérêts et produits assimilés (d)		C40		97,56
Reprise sur provisions		C41		
Transferts de charges		C42		
Différence positives de change		C43		
Produits nets sur cessions valeurs mobilières de placement		C44		
TOTAL	(V)	C45	1 803,56	1 125,13
CHARGES FINANCIERES		C46		
Dotations aux amortissements et aux provisions		C47		3 000,00
Intérêts et charges assimilées (e)		C48		
Différence négatives de change		C49		
Charges nettes sur cessions de Valeurs Mobilières de placement		C50		
TOTAL	(VI)	C51	0,00	3 000,00

2 - RESULTAT FINANCIER	(V - VI)	C52	1 803,56	-1 874,87
-------------------------------	------------	-----	----------	-----------

3 - RESULTAT COURANT	(I - II + III - IV + V - VI)	C53	12 274,40	9 616,86
-----------------------------	--------------------------------	-----	-----------	----------



COMPTE DE RESULTAT

	n°	2015	2014
PRODUITS EXCEPTIONNELS	C54		
Sur opérations de gestion	C55		
Sur opérations en capital	C56		
Reprise sur provisions	C57		
Transferts de charges	C58		
TOTAL (VII)	C59	0,00	0,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES	C60		
Sur opérations de gestion	C61		
Sur opération en capital (f et g)	C62		
Dotations aux amortissements et aux provisions	C63		
TOTAL (VIII)	C64	0,00	0,00
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	C65	0,00	0,00
5 - IMPOTS SUR LES BENEFICES (IX)	C66	492,00	48,00
Sous -Total PRODUITS (I + III + V + VII + X)	C67	1 313 235,75	790 985,60
Sous -Total CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX)	C68	1 301 453,35	781 416,74
6 - RESULTAT (Produits - Charges)	C69	11 782,40	9 568,86
<i>(a) Dont produits afférents à des exercices antérieurs</i>	C70		
<i>(b) Dont redevances sur crédit-bail mobilier</i>	C71		
<i>redevances sur crédit-bail immobilier</i>	C72		
<i>(c) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs</i>	C73		
<i>(d) Dont produits concernant des entreprises liées</i>	C74		
<i>(e) Dont intérêts concernant des entreprises liées</i>	C75		
<i>(f) Valeurs brutes des immobilisations cédées</i>	C76		
<i>(g) Amortissement des immobilisations cédées</i>	C77		
7 - EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	C78		
PRODUITS	C79		
Bénévolat	C80	57 350,00	60 000,00
Prestations en nature	C81	39 445,00	40 849,00
TOTAL	C82	96 795,00	100 849,00
CHARGES	C83		
Secours en nature	C84		
Mise à disposition gratuite de biens	C85		
Prestations	C86	39 445,00	40 849,00
Personnel bénévole	C87	57 350,00	60 000,00
TOTAL	C88	96 795,00	100 849,00



EXAMEN DU COMPTE DE RÉSULTAT

Définitions :

Le compte de résultat rassemble l'ensemble des charges (dépenses) et des produits (recettes) pour cet exercice – entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2015.

Le résultat d'exploitation représente la mise en œuvre des activités courantes. Il est le résultat des Produits d'exploitation (Vente de produits, cotisations, subventions...) – Charges d'exploitation (Achats, frais de fonctionnement, coût des activités, charges de personnel...)

Le résultat financier comprend par exemple les agios (frais perçus par la banque pour le fonctionnement d'un compte) ou intérêts bancaires. Pour en savoir plus, consultez la Banque Postale.

Le résultat exceptionnel correspond à des ressources ou dépenses exceptionnelles

SUCCINCTEMENT :

Le budget global (1 313 235,75€ – contributions volontaires non comprises - dont 1 104 559,68 € de produits d'exploitation) est en nette augmentation : la hausse des produits d'exploitation ont quasiment doublée soit + 669 437€ et fait suite à des hausses de en 2014 23,3% en 2013, 40.8 % en 2012, 9 % en 2011 et 27% en 2010. Cette hausse est exclusivement liée à une augmentation des produits d'exploitation d'origine publique et de l'enregistrement de la convention AFD 2015-2018 (750 000€).

Après des augmentations de 321 144 € en 2014, 73 429€ en 2013, 106 243 € en 2012, 29 912 € en 2011 et 18 000 en 2010, les charges d'exploitation sont à nouveau en nette augmentation en 2015 (+ 522 592€).

On constate enfin que le résultat de l'exercice 2015 est légèrement bénéficiaire de 11 782.4€

Nous soumettons à l'assemblée générale la proposition d'affecter le résultat 2015 en report à nouveau.



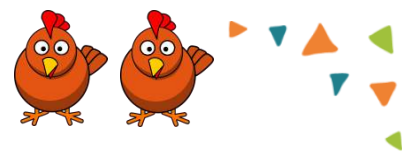


BUDGET PREVISIONNEL 2016				
Origine des ressources		Ressources prévisionnelles	% du budget global (hors valo)	Evolution par rapport à 2015
Ressources propres	Cotisations AESI 2014	2 500 €	0%	↗
	Prestation de services	4 500 €	1%	Nouveauté
	Facturations diverses	3 000 €	0%	↘
	Produit des activités et vente de produits	3 450 €	1%	↗
	Parrainage de projets JSI	1 200 €	0%	€
Sous-total Ressources Propres		14 650 €	2%	↗
Financements privés	Solidarité Laïque, partenariat sur le PIEED	10 000 €	2%	€
	France-Volontaires, partenariat sur le PIEED	10 000 €	2%	€
	Partenaires privés	15 000 €	2%	Nouveauté
	Anna Lindh	35 000 €	6%	Nouveauté
Sous-total financements privés		70 000 €	11%	↗
Financements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique	1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques nationales.			
	Agence Française de Développement 2015-2018	230 000 €	37%	↘
	Agence Française de Développement Programme	47 072 €	8%	↘
	Ministère des Sports, de la Ville, des Sports et de la	17 000 €	3%	€
	Ministère de l'Education Nationale, de	25 000 €	4%	€
	Fonds d'Expérimentation Jeunesse	14 000 €	2%	↘
	Fonjep - dispositif JSI	26 000 €	4%	€
	Programme national co-géré par l'Etat et le monde associatif			
	Fonds pour le développement de la vie associative	20 000 €	3%	↘
	Agences européennes et Programmes européens			
	Agence Erasmus +	21 400 €	3%	Nouveauté
	Collectivités territoriales			
	Mairie de Paris	10 000 €	2%	€
	ASP - Agence du service civique	8 500 €	1%	€
	Région Ile de France	24 000 €	4%	↗
	Région Ile de France - Appel à projets Méditerranée	10 000 €	2%	↘
	Autres financements (CG, villes)	15 000 €	2%	↗
Sous-total : financements publics		467 972 €	76%	↘
internatio.	PROJEG (Guinée)	15 000 €	2%	↗
	Autres financements internationaux	5 000 €	1%	Nouveauté
Sous-total : programmes internationaux		20 000 €	3%	↗
Aides liées à l'emploi	Aide à l'emploi - (FONJEP, Emploi avenir, CUI-CAE)	40 940 €	7%	↘
	Uniformation (plan de formation, DIF)	4 500 €	1%	↗
Aides liés à l'emploi		45 440 €	7%	↘
Produits financiers	Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	500	0%	↘
	Sous-total : produits financiers		500 €	0%
Total des produits prévisionnels (hors valorisation)		618 562 €	100%	↘
Valo	Bénévolat	60 000 €		↗
	Prestations en nature	40 000 €		↗
Sous-total : valorisations, contributions, volontaires en nature et		100000		↗
Total des produits prévisionnels		718 562 €		↘



BUDGET PREVISIONNEL 2016

Origine des charges	Charges prévisionnelles	% du budget global (hors valo)	Evolution par rapport à 2015
1. Frais de gouvernance			
Sous-total Frais de gouvernance	8 500	1%	↓
2. Activités France			
Sous-total Activités	164 200	27%	↑
Axe 1 : Consolider et animer	54 900	9%	↑
Développement du pôle Vie Associative	2 200	0%	↑
Développement du pôle Bénévolat	2 200	0%	Nouveauté
Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	29 000	5%	↑
Université d'été 2016	12 000	2%	↓
WEAC 2016	9 000	1%	↓
Centre de ressources - Fonds documentaire	500	0%	↓
Axe 2 : Accompagner et former	63 600	10%	↓
Cycle de formation initiale (Soirées de rentrée, parcours WEEeD)	2 500	0%	↓
Cycle de formation approfondies (académie de formation thématique WEEeD et formations de formateurs)	11 000	2%	↓
Organisation annuelle de Commissions d'Appui aux Projets (CAP)	5 000	1%	↑
Accompagnement des porteurs de projets ECSI	200	0%	Nouveauté
Accompagnement transnational des porteurs de projets dans le cadre du Carrefour des Projets	200	0%	Nouveauté
Accompagnement des porteurs de projets SI	200	0%	Nouveauté
Création d'outils d'animation pédagogiques	500	0%	↓
Mise en place de cadre de rencontres et d'échanges de jeunes et de collectifs de jeunes entre plusieurs pays partenaires	18 000	3%	Nouveauté
Projets JSI parrainés	26 000	4%	€
Axe 3 : visibilité à travers les valorisations	45 700	7%	↑
Mise en œuvre du Prix de l'Initiative Etudiante pour l'Education au Développement (PIEED)	20 100	3%	↑
Organisation de 6 cadres de réflexion et de création de messages	3 000	0%	Nouveauté
Participation à des processus innovants de création d'outils : le wiki-week-end	7 000	1%	↓
Mise en œuvre d'événements de valorisation (Remue-Méninges)	2 500	0%	↑
Participation à des collectifs nationaux	5 000	1%	↓
Participation à des groupes de travail autour de la Responsabilité Sociale des Universités et de l'engagement citoyen des étudiants	200	0%	Nouveauté
Participation à plusieurs programmes internationaux	7 900	1%	↓
3. Programmes internationaux			
Sous-total Programmes internationaux	47 072	8%	↓
AFD - Maroc	47 072	8%	↓
4. Frais RH			
Sous-total Frais RH	285 280	46%	↑
Personnel permanent	271001	44%	↑
Missions de volontariat en service civique	14 279	2%	↑
5. Frais de fonctionnement E&D			
Sous-total Frais de fonctionnement	54 560	9%	↓
Investissement technique et mobilier	3500	1%	€
Transferts financiers	400	0%	€
Fournitures et consommables	9 500	2%	€
Frais de structure	36 960	6%	€
Suivi et évaluation : certification des comptes	4200	1%	↓
6. Frais de communication			
Sous-total Frais de communication	29 500	5%	↓
Outils de communication	4 000	1%	€
Evolution technique du site internet www.etudiantsetdeveloppement.org	25 000	4%	Nouveauté
Animation du portail web d'E&D, véritable cadre d'échange numérique collaboratif.	500	0%	€
7. Coûts directs			
Sous-total coûts directs	589 112	95%	↓
Divers et imprévus (5% maximum des coûts directs)	29 450	5%	↓
TOTAL GENERAL - Coûts directs + divers et imprévus	618 562	100%	↓
Emploi des valorisations, contributions volontaires en nature, volontariat et bénévolat	100000		↑
TOTAL GENERAL	718 562 €		↓



PERSPECTIVES 2016 :

Les perspectives pour l'année 2016 sont encourageantes, mais suite au non-renouvellement de la convention AFD pour notre projet Maroc ainsi qu'à la fin des de 3 emplois aidés courant 2016 (un fin juin et deux fin août) cela nous impose une certaine prudence.

Cependant, de nouveaux financeurs ont été approchés notamment une fondation privée et le programme Européen Erasmus+. Par ailleurs, certains financeurs structurels d'Etudiants & Développement nous ont assurés du renouvellement de leurs soutiens : par exemple, la mairie de Paris, le ministère de l'Education Nationale et de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. D'autres financements continuent d'être approchés dans trois axes prioritaires : fondations d'utilité publique / ONG de développement ; collectivités régionales et départementales ; financements internationaux dont programmes européens ou programmes concertés.

En 2016, nous continuerons néanmoins d'être vigilants, particulièrement sur les points suivants : la faiblesse des fonds propres, le besoin en trésorerie, la multiplication des sources de financement (chronophage), la mobilisation des bénévoles.

En 2016, plusieurs priorités ont été actées : la stabilité des ratios dépenses d'activités / dépenses de personnel ; le développement de nos ressources propres à travers des expérimentations (formation professionnelle et participation fixe aux événements) ; la pérennisation des postes salariés.

Nous poursuivrons également une rigueur stricte quant à la maîtrise des dépenses, tout en conservant une certaine densité d'activité. Les activités ont été repensées en 3 axes de travail suite à l'évolution de celles-ci et à l'occasion du dépôt de notre nouveau programme AFD 2015-2018.

Les contributions sont des ressources propres importantes (25% des ressources de l'association) et indispensables pour la mise en œuvre du projet global de l'association. Il est important de les faire progresser en 2016.

Nous vous donnons donc rendez-vous l'année prochaine à l'opéra du lac des sapins.





POUR NOTER VOS RÉFLEXIONS, VOS QUESTIONS
(OUI OUI, NOUS SOMMES CERTAINS QUE VOUS EN AVEZ !)

A series of horizontal dotted lines for writing reflections and questions.

