

RAPPORT FINANCIER 2016



PORTANT SUR LA PÉRIODE 1ER JANVIER 2016 — 31 DÉCEMBRE 2016

ÉTUDIANTS
& DÉVELOPPEMENT



SOMMAIRE

Une petite introduction pour commencer en douceur...	3
Présentation du budget réalisé en 2016	4
1. Détail des produits des activités	5
2. Détail des charges des activités	6
3. Appréciation générale et résultat	7
Présentation du bilan 2016	13
Examen du bilan.....	14
Présentation du compte de résultat 2016	18
Examen du compte de résultat.....	22
Présentation du budget prévisionnel 2017	24
Perspectives 2017	27





UNE PETITE INTRODUCTION POUR COMMENCER EN DOUCEUR...

Vous trouverez tous les éléments nécessaires pour comprendre le fonctionnement d'Etudiants et Développement de l'intérieur. Il y aura des chiffres, de la couleur, des tableaux en tout genre, des pourcentages, des flèches vers le haut, des flèches vers le bas, des versions comptables avec des mots insoupçonnés jusqu'à ce jour... bref un pur moment de bonheur en perspective !

Pour vous convaincre de lire ce rapport jusqu'au bout et dans les moindres détails, laissez nous vous présenter le grand jeu du rapport :

Le jeu du rapport financier

A travers les lignes de ce rapport se cachent 6 noms de films célèbres. Saurez-vous les retrouver ?

Petit cadeau à la clé... :)

ALLEZ, BONNE LECTURE !



PRÉSENTATION DU BUDGET RÉALISÉ EN 2016



1. DÉTAIL DES PRODUITS DES ACTIVITÉS

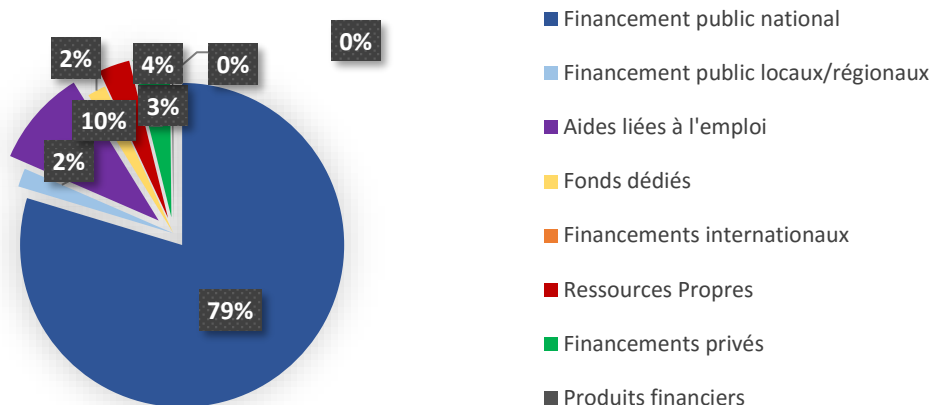
Origine des ressources	Montant	% du budget (hors valo)	Evolution par rapport à 2015 (%)
Ressources propres	16 784,97 €	3,0%	+38 %
Cotisations des associations membres	2 190,00 €	0,4%	+7 %
Produit des activités (participation aux évènement E&D)	2 801,00 €	0,5%	+25 %
Vente de produits dérivés (Sweat, T-shirt, Agenda) et prestation de service	1 911,90 €	0,3%	nouveau
Facturations diverses	8 682,07 €	1,5%	+31 %
Parrainage de projets JSI	1 200,00 €	0,2%	+0 %
Financements privés	20 000,00 €	3,6%	+0 %
Solidarité Laïque, partenariat sur le PIEED.	10 000,00 €	1,8%	+0 %
France-Volontaires, partenariat sur le PIEED.	10 000,00 €	1,8%	+0 %
Partenaires privés / Fondation Anna Lindh	0,00 €	0,0%	non obtenu
Financements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique	462 996,87 €	82,2%	-0 %
1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques nationales.	416 547 €	74,0%	+7 %
Agence Française de Développement Programme France 2015-2018	259 994,00 €	46,2%	+9 %
Agence Française de Développement (AFD) Programme Maroc 2014-2016	77 152,87 €	13,7%	+21 %
Agence Française de Développement (AFD) Renouvellement programme Maroc - 2016-2018	0,00 €	0,0%	non obtenu
Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie Associative.	14 000,00 €	2,5%	-18 %
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR)	25 000,00 €	4,4%	+0 %
Fonds d'Expérimentation Jeunesse	14 000,00 €	2,5%	-30 %
Fonjep - dispositif JSI	26 400,00 €	4,7%	-2 %
2. Programme national co-géré par l'Etat et le monde associatif	15 050 €	2,7%	-37 %
Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)	15 050,00 €	2,7%	-37 %
3. Agences européennes et Programmes européens	21 400 €	3,8%	nouveau
Agence Erasmus +	21 400,00 €	3,8%	- %
4. Collectivités territoriales	10 000 €	1,8%	-79 %
Mairie de Paris	10 000,00 €	1,8%	+0 %
Région Ile de France Fonds Régional de la Vie Associative.	0,00 €	0,0%	-100 %
Région Ile de France - Appel à projets Méditerranée.	0,00 €	0,0%	-100 %
Autres financements (CG, villes)	0,00 €	0,0%	-100 %
Programmes internationaux	0,00 €	0,0%	-100 %
PROJEG (Guinée)	0,00 €	0,0%	-100 %
Autres financements internationaux	0,00 €	0,0%	- %
Aides liées à l'emploi	52 501,21 €	9,3%	-13 %
ASP - Agence du service civique	8 103,35 €	1,4%	-7 %
FONJEP - Aide à l'emploi - poste Délégué Général			
Contrat Unique d'Insertion CUI-CAE Pôle Emploi - 3 postes chargés de mission (formation, anim région et valorisation), 1 poste RAF	44 397,86 €	7,9%	-11 %
Contrat d'Emploi Avenir Mission Locale - poste Assistante AF			
Uniformation (plan de formation, DIF)	0,00 €	0,0%	-100 %
Report 2015	9 928,00 €	1,8%	-84 %
report de provision		0,0%	-100 %
report de subvention 2015	9 928,00 €	1,8%	-74 %
Produits financiers	889,95 €	0,2%	-51 %
Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	889,95 €	0,2%	-51 %
Total des produits (hors valorisation)	563 101,00 €	100,0%	-12 %
Valorisations, contributions volontaires en nature et bénévolat			
Bénévolat	113 700,00 €	20,2%	+98
Contributions en nature / Mise à disposition	4 162,90 €	0,7%	-89
TOTAL DES PRODUITS 2016	680 963,90 €		-77 %

2. DÉTAIL DES CHARGES DES ACTIVITÉS

	CHARGES	Montant	% du budget (hors valo)	Evolution par rapport à 2015
1- Frais de gouvernance		8 225,14 €	1%	↓ -9%
	Assemblée Générale 2016	2 857,44 €	-	-
	Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions	5 367,70 €	-	-
2- Activités France		114 719,91 €	20%	↓ -12%
	Axe 1 : Consolider et animer un réseau d'association de SI et de ECSI de jeunes et d'étudiants	30 534,43 €	5%	↓ -17%
	Développement du pôle Vie Associative	88,35 €	-	nouveau
	Développement du pôle Bénévolat	88,35 €	-	nouveau
	Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	8 504,76 €	-	↓ -5%
	Université d'été 2016	9 407,67 €	-	↓ -42%
	WEAC 2016	12 220,30 €	-	→ 10%
	Centre de ressources - Fonds documentaire Etudiants & Développement.	225,00 €	-	↓ -43%
	Axe 2 : Accompagner et former les porteurs de projets - étudiants et jeunes actifs - SI et ECSI afin d'améliorer la qualité et l'impact des projets	47 980,85 €	9%	↓ -5%
	Cycle de formation initiale (Soirées de rentrée, parcours WEEeD)	12 477,65 €	-	→ 256%
	Cycle de formation approfondies (académie de formation thématique WEEeD et formations de formateurs)	13 534,62 €	-	↓ -7%
	Organisation annuelle de Commissions d'Appui aux Projets (CAP)	3 551,44 €	-	↓ -23%
	Accompagnement des porteurs de projets ECSI	0,00 €	-	-
	Accompagnement transnational des porteurs de projets dans le cadre du Carrefour des Projets	0,00 €	-	↓ -100%
	Accompagnement des porteurs de projets SI	16,71 €	-	-
	Création d'outils d'animation pédagogiques	0,00 €	-	↓ -100%
	Mise en place de cadre de rencontres et d'échanges de jeunes et de collectifs de jeunes entre plusieurs pays partenaires	18 400,44 €	-	nouveau
	Axe 3 : Donner de la visibilité à l'engagement des porteurs de projets - étudiants et jeunes actifs - SI et d'ECSI à travers les valorisations	36 204,63 €	6%	↓ -18%
	Mise en œuvre du Prix de l'Initiative Etudiante pour l'Éducation au Développement (PIEED)	11 593,86 €	-	↓ -35%
	Organisation de 6 cadres de réflexion et de création de messages	0,00 €	-	nouveau
	Participation à des processus innovants de création d'outils : le wiki-week-end	7 725,87 €	-	↓ -20%
	Mise en œuvre d'événements de valorisation (Remue-Ménages)	1 111,92 €	-	↓ -44%
	Participation à des collectifs nationaux	5 097,43 €	-	↓ -8%
	Participation à des groupes de travail autour de la Responsabilité Sociale des Universités et de l'engagement citoyen des étudiants	0,00 €	-	nouveau
	Participation à plusieurs programmes internationaux	10 675,55 €	-	→ 20%
3- Programmes internationaux		57 136,17 €	10%	↓ -51%
	Projets JSI parrainés	26 400,00 €	-	-
	AFD - Maroc	30 736,17 €	-	-
4- Frais RH		296 632,78 €	53%	→ 22%
	Personnel permanent	273 775,24 €	49%	→ 19%
	Missions de volontariat en service civique 75 mois de volontariat	10 564,20 €	2%	↓ -21%
	Mission de service volontaire international	12 293,34 €	-	-
5- Frais de fonctionnement E&D		56 625,18 €	10%	↓ -37%
	Locaux	32 395,74 €	6%	-
	Fournitures et consommables	7 337,45 €	1%	-
	Services divers	1 855,64 €	0%	-
	Expertise extérieur	15 036,35 €	3%	-
6- Frais de communication		12 925,51 €	2%	↓ -63%
	Outils de communication	4 987,51 €	-	-
	Evolution technique du site internet	7 434,00 €	-	-
	Hébergement site web	504,00 €	-	-
7- Autres (impôt et pertes)		5 583,66 €	1%	
	SOUS-TOTAL COÛT DIRECT	551 848,35 €	98%	↓ -12%
8 - Report de subvention		9 928,00 €	2%	
	TOTAL GENERAL - Coûts directs et imprévus	561 776,35 €	100%	↓ -57%
	Emploi des valorisations, contributions volontaires en nature, volontariat et bénévolat	117 862,90 €	-	→ 22%
	TOTAL DES CHARGES	679 639,25 €		↓ -51%

3. APPRÉCIATION GÉNÉRALE ET RÉSULTAT

AU NIVEAU DES PRODUITS = RESSOURCES D'ÉTUDIANTS ET DÉVELOPPEMENT :



Les ressources propres

Elles sont réparties selon cinq catégories : **Cotisations des membres, facturations diverses, produits des activités, ventes des produits dérivés et prestation de service.** Dans le cadre du parrainage de projet JSI, E&D reçoit une subvention de 300 € par projet accompagné et financé, cette subvention constitue le cinquième élément comptabilisé en ressource propre. L'ensemble de ces ressources propres représente 3 % du budget total.

Lors de l'AG 2014, il avait été décidé de relever le montant des cotisations des membres, ces ressources étant trop marginales pour financer le fonctionnement aminima de la vie démocratique de l'association. On observe par rapport à 2015 une très légère augmentation des cotisations (+7% par rapport à 2015), mais on peut noter que le montant des cotisations ne permet toujours pas de financer les frais de gouvernance : ces derniers s'élèvent à 8225€ et représentent 1% du budget total de l'association alors que le montant des cotisations ne représente que 0.4% du budget. En 2017-2018, une réflexion sur le montant des cotisations est à poursuivre, notamment sur la question de l'adhésion des collectifs.

La grille de tarification pour la participation aux évènements votée au CA le 23 janvier 2016 a bien été appliquée puisqu'on peut constater une augmentation de 25% des ressources propres issues des « produits des activités ».

La participation d'E&D dans des évènements organisés par des partenaires a également permis de se faire rembourser un certain nombre de dépenses et contribue à 1.3% du budget total.

Les financements privés

Nous avons renouvelé notre convention de partenariat avec **France Volontaires et Solidarité Laïque** pour le co-financement et la mise en œuvre du PIEED – le prix qui soutient les initiatives étudiantes d'Education à la Citoyenneté à la Solidarité Internationale. En 2017, un risque de diminution de la participation de France Volontaire dans le dispositif est à prévoir. Une réflexion sur l'ouverture à de nouveaux partenaires a déjà été entamée dans le cadre du PIEED et sera également ouverte dans le cadre du nouveau prix de solidarité internationale prévu en 2017-2018.



Les financements publics

Ils sont en baisse sensible pour plusieurs raisons :

- Non-renouvellement de la convention AFD pour le projet « Etudiants et Citoyens » organisé au Maroc avec notre partenaire le Carrefour Associatif. Cette perte de ressource déjà connue lors de la dernière AG a néanmoins impacté le budget global de l'association car elle permettait de couvrir une part des ressources humaines (suivi administratif et financier notamment).
- D'autres financements publics n'ont également pas été renouvelés tels que deux subventions de la **Région Ile de France** via le **Dispositif Méditerranée** et via le **Fonds Régional de Développement de la Vie Associative**. Ces deux dispositifs de financement ne peuvent plus être mobilisés dans les années à venir car ils n'existent plus. La région IDF pourrait néanmoins être mobilisée dans le cadre d'un nouveau dispositif en 2017 (affaire à suivre). En 2016, nous n'avons également pas bénéficié de financement du Conseil Général 93 (Dispositif Via le Monde) car aucun dossier de demande de financement n'a été déposé.
- Enfin, plusieurs subventions publiques ont subi une baisse sensible par rapport aux années précédentes et par rapport à ce qui avait été demandé. C'est le cas du **Fonds de Développement de la Vie Associative** (15 050 en 2016 contre 23 800 € en 2015) dédiée à la formation des bénévoles associatifs, et de la subvention du **Ministère de la Ville, des Sports et de la Jeunesse** (14 000€ en 2016 contre 17 000€ en 2017).

Certains financements publics se maintiennent néanmoins dans le temps :

- Le programme triennal (2015-2018) de l'**Agence Française de Développement** qui est entré dans sa deuxième année (259 994€ en 2016 pour une subvention totale sur 3 ans de 750 000€).
- Le **Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche** a renouvelé son soutien en 2016 pour le financement du Wiki-Week-End, de la soirée Remue-Méninges et l'Université d'été.
- Etudiants & Développement a poursuivi son projet d'expérimentation sur l'engagement des jeunes avec le soutien du **Ministère de la Ville, des Sports et de la Jeunesse via le FEJ - Fonds d'Expérimentation Jeunesse** (14 000€ en 2016 mais un total de 42 000€ sur 3 ans.)
- Le **FONJEP** poursuit le financement de projets de nos membres, E&D a pu accompagner plus de porteurs de projets en 2016
- Le renouvellement du soutien de la **Mairie de Paris** pour l'animation du réseau parisien la mise en place des cadres de formations et les espaces de valorisation pour les parisiens

Programmes internationaux

Les programmes internationaux ont été impactés en 2016 par le non-renouvellement de la subvention AFD pour le programme Etudiants et Citoyens et par le non-renouvellement du financement par le PROJEG du programme Carrefour des Projets en Guinée.

Ainsi, les dépenses ayant nettement baissé sur ces programmes, les activités prévues ont été revues à la baisse en 2016. Il n'y a pas eu de rencontre du Carrefour des Projets organisée en 2016 et les activités au Maroc ont également été impacté. Il est à noter que les dépenses n'ont pas autant baissé que les recettes et cela s'explique par une volonté d'E&D de maintenir la dynamique initiée au Maroc sur le projet Etudiants et Citoyens. Par ailleurs, de nouveaux financements ont pu être mobilisés pour permettre un certain maintien des activités, il s'agit de la subvention Erasmus+ qui a permis d'organiser en 2016 la FABRIC.

Aides liées à l'emploi

De nouvelles conventions ont pu être signées avec le **Pôle Emploi et la mission locale de Montreuil** pour les emplois aidés, via le renouvellement de l'équipe salariée fin 2016. Le poste **FONJEP** a été renouvelé. Notre OPCA – **Uniformation** a permis de financer des formations pour les salariés. L'agrément de l'**Agence du service civique** obtenu en 2015 pour 2 ans nous a





permis d'accueillir de nouvelles missions.

Report 2015

Différentes subventions non utilisées en 2015 ont été reportés en 2016. Il s'agit des subventions triennales AFD pour les projets Maroc et France.

Produits financiers

Les produits financiers ont diminué en 2016 du à la baisse du taux de rémunération des différents comptes bancaires de l'association.

Valorisation

Ces contributions ont été intégrées dans les comptes définitifs et validées par notre commissaire aux comptes. Elles représentent une richesse non-monnaire indispensable à l'équilibre économique de la structure. Le niveau des contributions volontaires pour l'année 2016 (bénévolat et mise à disposition), est en augmentation par rapport à 2015. Cela est dû à un investissement très fort du Conseil d'Administration et à une meilleure comptabilisation de leur temps de travail bénévole.

Le développement continu des ressources financières d'Etudiants & Développement, depuis l'exercice 2009, ne s'est pas poursuivi en 2016 puisque les produits d'exploitation ont diminué par rapport à 2015. Cela s'explique en partie par le non-renouvellement de la convention AFD Maroc mais également par le fait qu'en 2015, la totalité de la subvention triennale AFD pour les projets en France apparaissait au compte de résultat, gonflant ainsi artificiellement le chiffre d'affaire de l'association sur cette année. En comparant avec un chiffre d'affaire corrigé ne prenant en compte que la part de subvention utilisée sur l'année, nous constatons une diminution du chiffre d'affaire de 12% uniquement.

Ainsi, dans les temps modernes actuels et le contexte de crise du financement des ONG de solidarité internationale et des associations, on peut constater qu'en dépit de la perte d'une subvention majeure de l'AFD pour le projet Etudiants et Citoyens au Maroc, l'association a réussi à maintenir sa structure financière et à se stabiliser. Néanmoins, il est important de noter l'enjeu central des années à venir pour renforcer la structuration financière de l'association.

Il est également important de noter que pour l'année 2016, afin d'assurer l'équilibre financier de la structure, il a été décidé d'affecter une plus grande part de la subvention AFD qu'initialement prévu. L'association n'ayant pas réussi à obtenir autant de co-financement privé qu'espérer, il a été jugé préférable d'assurer l'équilibre et de décaler à la tranche suivante la mobilisation d'un pourcentage de co-financement plus important. Le défi de mobilisation de financements privés reste donc un enjeu central pour l'association dans les années à venir. Enjeu d'autant plus central que l'on peut constater en 2016, une difficulté à obtenir les financements privés qui avaient été identifiés dans le budget prévisionnel.

L'acquisition de nouveau financement européen, via le programme Erasmus +, offre des perspectives de diversification des financements déjà exploités en 2016 mais ne doit pas être la seule solution envisagée. Les financements européens sont en effet très chronophages en termes de reporting et suivi administratif et risqués en cas d'audit (l'Union Européenne étant réputé pour être particulièrement intransigeante en termes de justification des dépenses) et ne permettent pas de répondre aux exigences de certains bailleurs qui demandent des co-financements privés.

L'alerte déjà émise lors du compte-rendu financier 2015 sur la difficulté de financer une tête de réseau nationale qui bénéficie directement à près de 500 organisations est donc toujours d'actualité. Il est également utile de rappeler que la tête de réseau est encore trop largement dépendante de l'aide publique, dans un contexte de crise budgétaire, de fort désengagement de



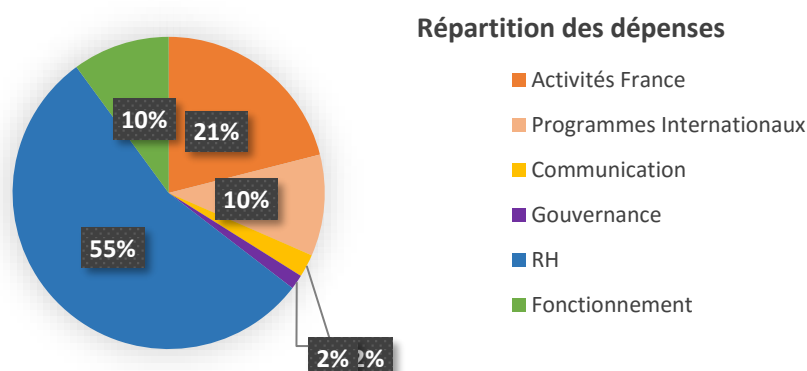


l'Etat et des collectivités territoriales. Nous faisons face également à des règles de co-financement de plus en plus strictes, nous imposant d'augmenter nos ressources privées et donc de multiplier et diversifier nos partenariats.

Dans ce contexte, l'équipe E&D (dirigeante, élue et salariée), est bien consciente que le modèle économique de la tête de réseau est à faire évoluer rapidement. A cette fin, une Commission a été mise en place afin de réfléchir au renforcement du modèle économique de l'association. Des travaux ont déjà été entrepris pour d'une part commencer à identifier des fondations privées potentielles et également réfléchir sur le plus terme à une stratégie d'approche des donateurs et mécènes privés. La démarche pour obtenir une labellisation IDEAS a été initié en 2016 et devrait débiter en 2017 avec un accompagnement par deux bénévoles de l'association IDEAS. Par ailleurs, une demande de rescrit fiscal a également été envoyé en avril 2017 afin d'obtenir la reconnaissance d'intérêt général et d'ainsi pouvoir émettre des reçus de dons permettant des déductions fiscales aux donateurs.

AU NIVEAU DES CHARGES = DÉPENSES

Ces résultats ont permis de poursuivre les activités en France et de pérenniser les postes de sept salariés.



Les deux principaux postes de budget sont, d'une part les dépenses liées à la réalisation directe des activités France et le coût de rémunération du personnel (salarié, volontaire en service civique et volontaire de solidarité internationale). Les activités ont néanmoins légèrement diminué par rapport à 2015, cela étant dû au non-renouvellement des financements PROJEG et AFD Maroc et donc des actions prévues dans le cadre du Carrefour des Projets et du programme Etudiants et Citoyens. Afin de palier à la baisse de certains financements, des économies d'échelle ont également été organisées afin de pouvoir maintenir l'ensemble des activités tout en diminuant les dépenses. Ainsi, les cycles de formation approfondie et initiaux organisés sur 2 week-ends différents en 2015 ont été mutualisés sur un seul week-end en 2016. Des économies ont également été effectuées sur l'implication d'intervenants bénévoles et des membres CA qui a permis de faire des économies dans l'organisation de certaines activités.

Il est cependant à noter que le suivi financier doit être renforcé au cours de l'année afin de permettre une anticipation plus fine des écarts entre produits et charges et de mettre en place, en cas de nécessité, des mesures « d'urgence » visant à éviter un résultat négatif en fin d'année en cas de non-obtention de certaines subventions prévues.

Cette vigilance dans le suivi des dépenses est assurée par plusieurs personnes clés : le président, le trésorier, le délégué général, la responsable administrative et financière et l'assistante administrative et financière en interne dans la gestion quotidienne des finances d'Etudiants & Développement mais aussi des personnes extérieures jouant le rôle de parrain pour notre association et qui font preuve de dévouement et de professionnalisme.





Depuis juillet 2013, nous faisons appel au service comptabilité de la Ligue de l'Enseignement qui se charge de notre comptabilité, de l'inscription des charges et des produits, du rapprochement bancaire et de la clôture de nos comptes. Laetitia FRANCOIS et ses services ainsi que le cabinet FERCO de notre commissaire aux comptes – M. FORESTIER font preuve d'une grande rigueur, d'implication et d'une grande efficacité ; ce qui nous permet de produire des comptes de qualité, adaptés aux exigences de plus en plus fortes de nos bailleurs.

Enfin, en 2017, nous devrions débiter une démarche d'accompagnement avec le label IDEAS qui devrait permettre à la structure d'améliorer sa gouvernance dans le domaine administratif et financier.



PRÉSENTATION DU RÉSULTAT



Au final, l'année 2016 se clôt par un bénéfice comptable après impôts de 1324.65 €. Alors que 2015 était placée sous le signe d'une plus grande sérénité financière, 2016 démontre la nécessité pour E&D d'innover et de diversifier ses financements afin d'asseoir de façon plus confortable son projet associatif.

TOTAL DES PRODUITS 2016 (hors valorisation)	563 101.00 €
TOTAL DES CHARGES 2016 (hors valorisation)	561 776.36 €
RESULTAT (Produits – Charges) 2016	1324.65 €

Sur proposition du Conseil d'administration, nous proposons à l'Assemblée générale d'affecter ce résultat de 1324.65 € au report à nouveau.

Ce report à nouveau, d'un montant de – 18 090.30 € avant affectation s'élèverait ainsi à -16 765.65 € après affectation (report à nouveau négatif depuis plusieurs années qui est en diminution depuis l'exercice 2013 grâce à des résultats positifs ces 4 dernières années).



PRÉSENTATION DU BILAN 2016





Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT		Durée de l'exercice (mois)	12
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois		Durée de (n-1)	12
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z		
BILAN ACTIF				
A Fin (n-1) clos le				
		n°	A Fin (n) Clos le : 31/12/2016	
			Valeur Brute	Amor.& Prov.
			Valeur Nette	Valeur Nette
			Colonne 1	Colonne 2
			Colonne 3	Colonne 4
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		A1	0,00	0,00
. Logiciels		A2		0,00
. Autres		A3		0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		A4	14 100,03	12 619,45
. Terrains		A5		0,00
. Constructions		A6		0,00
. Installations générales		A7		0,00
. Matériel de bureau et informatique		A8	14 100,03	12 619,45
. Matériel de transport		A9		0,00
. Autres		A10		0,00
. En cours		A11		0,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		A12	2 929,68	0,00
. Participations		A13		0,00
. Créances rattachées à des participations		A14		0,00
. Autres titres immobilisés		A15		0,00
. Prêts		A16		0,00
. Autres immobilisations financières		A17	2 929,68	2 929,68
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	I	A18	17 029,71	12 619,45
STOCKS ET EN COURS		A19	0,00	0,00
. Matières premières		A20		0,00
. Approvisionnements		A21		0,00
. En cours de production de biens ou de services		A22		0,00
. Marchandises		A23		0,00
FOURNISSEURS DEBITEURS IMMOBILISATIONS		A24	0,00	0,00
. Avances et acomptes/commandes d'immobilisations		A25		0,00
CREANCES ET COMPTES RATTACHES		A26	610 751,94	0,00
. Organismes et usagers		A27	3 134,34	3 134,34
. Organismes et usagers : factures à établir		A28		0,00
. Autres créances		A29	606 743,52	606 743,52
. Fournisseurs débiteurs		A30	874,08	874,08
PLACEMENTS : VALEURS MOBILIERES		A31	1 479,25	0,00
. Valeurs mobilières		A32	1 479,25	1 479,25
. Intérêts courus non échus		A33		0,00
DISPONIBILITES		A34	41 513,56	41 513,56
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		A35	2 697,37	2 697,37
TOTAL ACTIF CIRCULANT	II	A36	656 442,12	0,00
CHARGES A REPARTIR	III	A37		0,00
INTERETS D'EMPRUNTS A ETALER	IV	A38		
DEFICITS A RECYCLER	V	A39	0,00	0,00
. Déficit gestions conventionnées en attente de contrôle		A40		
. Déficit gestions conventionnées en attente d'imputation		A41		
TOTAL ACTIF	(I+II+III+IV+V)	A42	673 471,83	12 619,45
			660 852,38	954 169,34



Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT	Durée de l'exercice (mois)	12
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois	Durée de (n-1)	12
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z	

BILAN PASSIF

		n°	2016	2015
		Colonne 1	Colonne 2	
FONDS ASSOCIATIF SANS DROIT DE REPRISE		B1	52 811,00	52 811,00
. Fonds associatif		B2	52 811,00	52 811,00
. Fonds de trésorerie apporté		B3		
. Ecart de réévaluation		B4		
. Dons et legs		B5		
. Subventions d'investissements non renouvelables		B6		
FONDS ASSOCIATIF AVEC DROIT DE REPRISE		B7		
FONDS DE RESERVES		B8	80 000,00	80 000,00
. Réserves statutaires		B9		
. Excédents affectés aux investissements		B10		
. Réserves de trésorerie		B11		
. Projet associatif		B12	80 000,00	80 000,00
. Autres réserves		B13		
RESULTAT ET REPORT A NOUVEAU		B14	-16 765,65	-18 090,30
. Résultat de l'exercice		B15	1 324,65	11 782,40
. Report à nouveau		B16	-18 090,30	-29 872,70
FONDS DE PROVISIONS REGLEMENTEES		B17		
SUBVENTIONS INVESTISSEMENT RENOUEVELABLES		B18	0,00	0,00
. Brut		B19		
. Amortissements		B20		
TOTAL FONDS PROPRES ET ASSIMILES		I	116 045,35	114 720,70
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		II	0,00	0,00
. Pour Risques		B23		
. Pour Charges		B24		
FONDS DEDIES		III	426 600,00	753 818,87
. Sur subventions		B26	426 600,00	753 818,87
. Sur autres ressources		B27		
EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES		B28	0,00	0,00
. Emprunts auprès des établissements de crédit : Capital emprunté		B29		
. Emprunts auprès des établissements de crédit : Intérêts courus non échus		B30		
. Emprunts et dettes diverses : Capital emprunté (a)		B31		
. Emprunts et dettes diverses : Intérêts courus non échus		B32		
AUTRES DETTES		B33	118 207,03	85 629,77
. Avances reçues organismes et usagers créditeurs		B34		
. Fournisseurs et comptes rattachés		B35	54 722,34	36 829,50
. Dettes fiscales et sociales		B36	45 930,57	41 504,04
. Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		B37		
. Autres dettes		B38	17 554,12	7 296,23
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		B39		
TOTAL DETTES ET ASSIMILES		IV	118 207,03	85 629,77
EXCEDENTS A RECYCLER		V	0,00	0,00
. Excédent des gestions conventionnées en attente		B42		
. Excédent des gestions conventionnées en attente d'imputation		B43		
TOTAL DU PASSIF		(I+II+III+IV+V)	660 852,38	954 169,34
(a) Dont découverts bancaires		B45		

EXAMEN DU BILAN



Définitions

Le bilan est une photographie au 31 décembre 2015 de ce que possède E&D.

L'actif représente le patrimoine, il est soit immobilisé (sous forme de locaux ou de matériel par exemple) ou circulant (sous forme d'argent sur nos différents comptes en banque ou, par exemple, de créances –subventions essentiellement- qui ne nous ont pas encore été versées).

Le passif de l'association permet de savoir d'où vient l'argent qui nous a permis d'acquérir tout ça (bénéfices des années précédentes, réserve de trésorerie, dette vis-à-vis de fournisseurs pas encore réglées).

Le fonds de roulement sert à financer une partie des actifs circulants. Dans le meilleur des cas, le fonds de roulement est supérieur au besoin en fonds de roulement. Cela signifie que l'excédent en capitaux stables permet de couvrir les besoins à court terme.

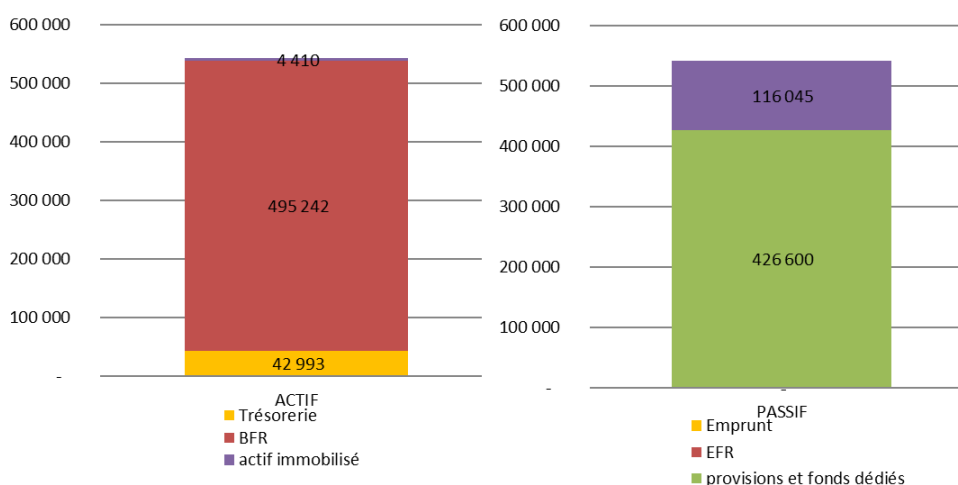
Le Besoin en Fonds de Roulement traduit le besoin de financement de l'activité de la structure. Il résulte de décalages dans le temps entre les encaissements et les décaissements. C'est un indicateur financier qui mesure le montant de trésorerie immobilisé de façon permanente pour réaliser les activités.



SUCCINCTEMENT

On note que nous avons de nouveaux actifs immobilisés en 2016 correspondant à l'achat de matériel informatique.

Au 31 décembre 2016, l'association bénéficiait d'un niveau de trésorerie faible (disponibilités de 41 513.56€). Il est à noter que les placements ont été stoppés et que la totalité de la trésorerie apparaît dans le compte courant. Ainsi, nous pouvons noter une trésorerie très faible en fin d'année liée au retard du versement de la seconde tranche du triennal AFD lié à une remise tardive du rapport technique et financier. Pour 2017, il faudra donc veiller à remettre ce rapport le plus tôt possible afin d'éviter des problèmes trésorerie en fin d'année 2017 ou début d'année 2018.



Si on lie le retard chronique du versement des subventions par nos partenaires (considérés comme des créances) au niveau des « dettes » fournisseurs (paiement différé de factures) et





sociales, on constate que le besoin en fonds de roulement est positif. La matrix ci-dessus permet de voir le lien entre notre besoin en fond de roulement et le rôle que joue nos fonds dédiés pour couvrir notre besoin en fonds de roulement. Cela doit nous inciter à la prudence dans les années à venir car une insuffisance du fonds de roulement par rapport au besoin en fonds de roulement pourrait entraîner une trésorerie négative.

Quelques éléments viennent diminuer ce risque :

- La situation du besoin en fonds de roulement aurait été tout à fait différente courant 2017 suite à l'encaissement de la dernière tranche AFD (réception mi-février 2017).
- La gestion prudente du passé a conduit à comptabiliser des provisions qui sont désormais sans objet. L'association dans le contexte de crise actuelle a décidé de doter au projet associatif la somme de 80 000 € en 2014 pour sécuriser la structure.

Néanmoins, si l'année 2016 n'a pas été touchée par des problèmes de trésorerie marqués, il importe de signaler que l'année 2017 s'annonce plus compliqué à ce niveau, notamment avec une insuffisance de trésorerie en début d'année. Cela nous incite donc, comme il a déjà été signalé plus haut, à affiner notre suivi financier et à anticiper la remise des rapports techniques et financiers pour accélérer la réception des soldes de subvention.



PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT 2016





Désignation de l'association L.1901	ETUDIANTS ET DEVELOPPEMENT		Durée de l'exercice (mois)	12	
Adresse de l'association	27, rue Léon Loiseau 93100 MONTREUIL sous Bois		Durée de (n-1)	12	
Numéro Siret	398 228 387 00039	9499Z			
COMPTE DE RESULTAT					
			n°	2016	2015
PRODUITS D'EXPLOITATION			C1		
Ventes de marchandises			C2	1 545,00	
Production vendue (biens)			C3		
Production vendue (services - Clients publics)			C4		
Production vendue (services - Clients privés)			C5		
PRODUITS NETS			C6	1 545,00	0,00
Production stockée			C7		
Production immobilisée			C8		
Subventions d'exploitation			C9	164 421,00	1 104 559,68
Reprises de provisions et amortissements			C10	4 500,00	25 600,00
Transferts de charges			C11		
Subventions virées au compte de résultat			C12		
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			C13	337 146,87	118 905,86
Autres produits			C14	54 598,18	62 366,65
TOTAL (a)		(I)	C15	562 211,05	1 311 432,19
CHARGES D'EXPLOITATION			C16		
Achats de marchandises			C17		
Variation de stocks (marchandises)			C18		
Achats de matières premières et autres approvisionnements			C19	56 135,88	100 349,11
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)			C20		
Autres achats et charges externes (b)			C21	156 097,87	220 179,38
Impôts, taxes et versements assimilés			C22	3 724,64	3 100,00
Salaires et traitements			C23	200 655,46	173 151,65
Charges sociales			C24	68 146,38	50 385,38
Dotations aux amortissements des immobilisations			C25	268,96	42,35
Dotations à la réserve pour fonds associatif			C26		
Dotations aux provisions sur immobilisations			C27		
Dotations aux provisions sur actifs circulant			C28		
Dotations aux provisions pour risques et charges			C29		
Engagements à réaliser sur ressources affectées			C30	9 928,00	676 666,00
Autres charges			C31	63 717,33	77 087,48
TOTAL (c)		(II)	C32	558 674,52	1 300 961,35
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION			C33	3 536,53	10 470,84





OPERATIONS EN COMMUN			C34		
Bénéfice attribué, perte transférée		(III)	C35	0,00	0,00
Perte supportée, bénéfice transféré		(IV)	C36		
PRODUITS FINANCIERS			C37		
De participations (d)			C38	147,77	
Autres valeurs mob., créances d'actif immob. (d)			C39	742,18	1 803,56
Autres intérêts et produits assimilés (d)			C40		
Reprise sur provisions			C41		
Transferts de charges			C42		
Différence positives de change			C43		
Produits nets sur cessions valeurs mobilières de placement			C44		
TOTAL		(V)	C45	889,95	1 803,56
CHARGES FINANCIERES			C46		
Dotations aux amortissements et aux provisions			C47		
Intérêts et charges assimilées (e)			C48	11,83	
Différence négatives de change			C49		
Charges nettes sur cessions de Valeurs Mobilières de placement			C50	3 000,00	
TOTAL		(VI)	C51	3 011,83	0,00
2 - RESULTAT FINANCIER		(V - VI)	C52	-2 121,88	1 803,56
3 - RESULTAT COURANT		(I - II + III - IV + V - VI)	C53	1 414,65	12 274,40





COMPTE DE RESULTAT						
				n°	2016	2015
PRODUITS EXCEPTIONNELS				C54		
Sur opérations de gestion				C55		
Sur opérations en capital				C56		
Reprise sur provisions				C57		
Transferts de charges				C58		
TOTAL		(VII)		C59	0,00	0,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES				C60		
Sur opérations de gestion				C61		
Sur opération en capital (f et g)				C62		
Dotations aux amortissements et aux provisions				C63		
TOTAL		(VIII)		C64	0,00	0,00
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL			(VII - VIII)	C65	0,00	0,00
5 - IMPOTS SUR LES BENEFICES			(IX)	C66	90,00	492,00
Sous -Total PRODUITS			(I + III + V + VII + X)	C67	563 101,00	1 313 235,75
Sous -Total CHARGES			(II + IV + VI + VIII + IX)	C68	561 776,35	1 301 453,35
6 - RESULTAT (Produits - Charges)				C69	1 324,65	11 782,40
<i>(a) Dont produits afférents à des exercices antérieurs</i>				C70		
<i>(b) Dont redevances sur crédit-bail mobilier</i>				C71		
<i> redevances sur crédit-bail immobilier</i>				C72		
<i>(c) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs</i>				C73		
<i>(d) Dont produits concernant des entreprises liées</i>				C74		
<i>(e) Dont intérêts concernant des entreprises liées</i>				C75		
<i>(f) Valeurs brutes des immobilisations cédées</i>				C76		
<i>(g) Amortissement des immobilisations cédées</i>				C77		
7 - EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				C78		
PRODUITS				C79		
Bénévolat				C80	113 700,00	57 350,00
Prestations en nature				C81	4 162,90	39 445,00
TOTAL				C82	117 862,90	96 795,00
CHARGES				C83		
Secours en nature				C84		
Mise à disposition gratuite de biens				C85		
Prestations				C86	4 162,90	39 445,00
Personnel bénévole				C87	113 700,00	57 350,00
TOTAL				C88	117 862,90	96 795,00



EXAMEN DU COMPTE DE RÉSULTAT

Définitions

Le compte de résultat rassemble l'ensemble des charges (dépenses) et des produits (recettes) pour cet exercice – entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2015.

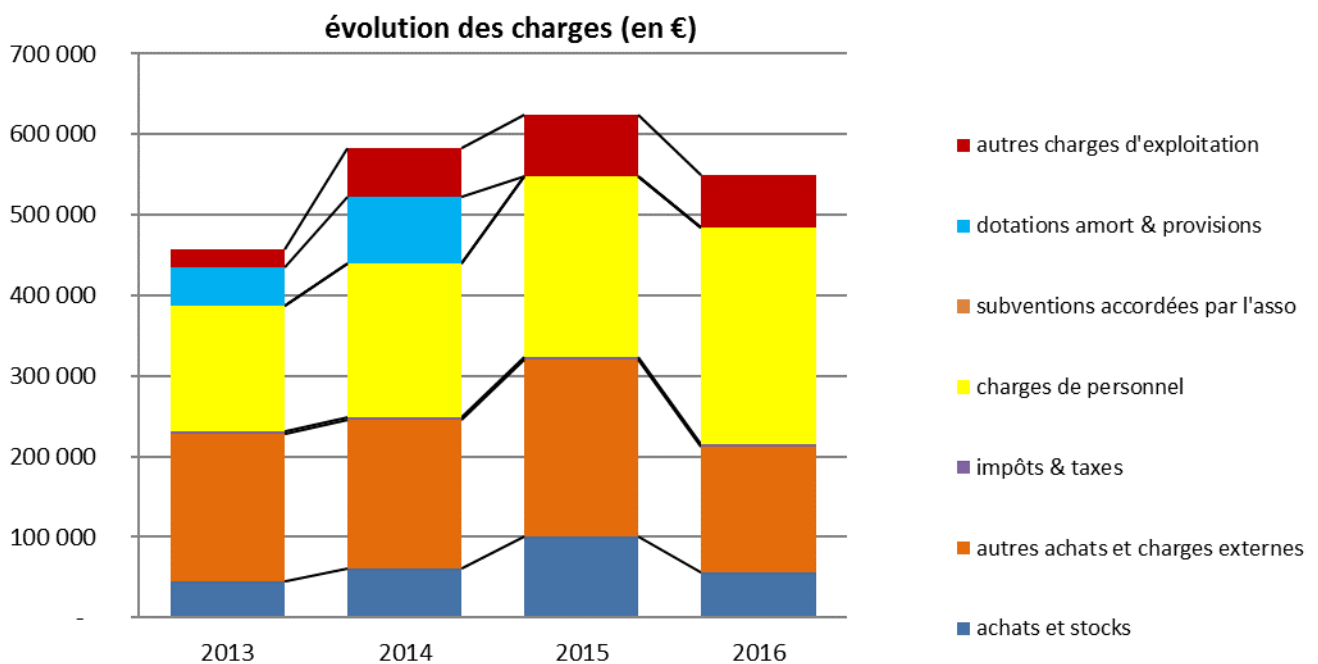
Le résultat d'exploitation représente la mise en œuvre des activités courantes. Il est le résultat des Produits d'exploitation (Vente de produits, cotisations, subventions...) – Charges d'exploitation (Achats, frais de fonctionnement, coût des activités, charges de personnel...)

Le résultat financier comprend par exemple les agios (frais perçus par la banque pour le fonctionnement d'un compte) ou intérêts bancaires. Pour en savoir plus, consultez la Banque Postale.

Le résultat exceptionnel correspond à des ressources ou dépenses exceptionnelles

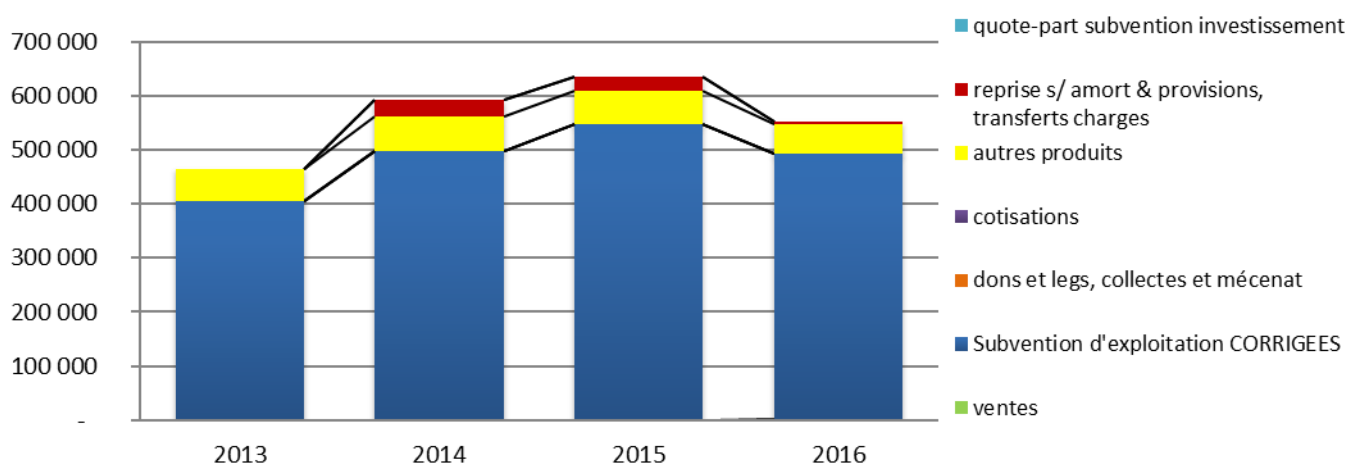
SUCCINCTEMENT

En 2016, le budget global est en diminution par rapport à 2015 et 2014. La diminution des charges est liée à la diminution des produits d'exploitation. La subvention AFD sur le Maroc n'ayant pas été renouvelée en 2015, une partie des activités prévues et donc des charges n'a pas été réalisée, venant ainsi diminuer le budget global 2015.





évolution des produits



Nous observons par ailleurs que la structuration du modèle économique de la structure est stable depuis 2013 et repose à plus de 80% sur des subventions d'exploitation (pour la plupart d'origine publique).



DEPENSES PREVISIONNELLES 2017

N°	Rubriques	Dépenses prévisionnelles	% budget global (hors valorisation)	Comparaison BP Hypothèse Basse/Réalisé
1-Frais de gouvernance		5 400	1%	↓ -32,6
	Assemblée Générale 2016	2 900	0%	→ +0,1
	Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions	2 500	0%	↓ -51,1
2- Activités France		135 070	19%	↑ +23,2
Axe 1 : Consolider et animer un réseau d'association de SI et de ECSI de jeunes et d'étudiants		40 700	6%	↑ +36,5
	Développement des pôles Vie Associative et Bénévolat	2 500	0%	+1 314,8
	Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	19 500	3%	+152,4
	Université d'été 2016	10 000	1%	↑ +6,3
	WEAC 2016 (et autres rencontres)	8 000	1%	↓ -34,9
	Centre de ressources - Fonds documentaire Etudiants & Développement.	700	0%	+211,1
Axe 2 : Accompagner et former les porteurs de projets - étudiants et jeunes actifs - SI et ECSI afin d'améliorer la qualité et l'impact des projets		47 820	7%	↑ +10,3
	Soirées de rentrée	2 000	0%	↑ +49,6
	WEEED (formation initiales et approfondies)	13 000	2%	↓ -26,2
	Formations de formateurs	2 000	0%	↓ -17,4
	Organisation annuelle de Commissions d'Appui aux Projets (CAP)	7 000	1%	↑ +97,1
	Accompagnement des porteurs de projets ECSI et SI	560	0%	+3 194,1
	Accompagnement transnational des porteurs de projets dans le cadre du Carrefour des Projets	260	0%	+642,9
	Création d'outils d'animation pédagogiques	8 000	1%	nouvelle activité
	Mise en place de cadre de rencontres et d'échanges de jeunes et de collectifs de jeunes entre plusieurs pays partenaires.	15 000	2%	↓ -18,5
Axe 3 : Donner de la visibilité à l'engagement des porteurs de projets -étudiants et jeunes actifs - SI et d'ECSI à travers les valorisations		46 550	6%	↑ +27,6
	Mise en œuvre du Prix de l'Initiative Etudiante pour l'Education au Développement (PIEED)	20 000	3%	↑ +20,0
	Mise en œuvre du Prix Etudiant du Partenariat de la Solidarité Internationale	5 150	1%	nouvelle activité
	Organisation de 6 cadres de reflexion et de création de messages	3 000	0%	nouvelle activité
	Participation à des processus innovants de création d'outils : le wiki-week-end	7 200	1%	↓ -6,8
	Mise en œuvre d'événements de valorisation (Remue-Méninges)	2 000	0%	↑ +80,0
	Participation à des collectifs nationaux	4 000	1%	↓ -19,6
	Participation à des groupes de travail autour de la Responsabilité Sociale des Universités et de l'engagement citoyen des étudiants	200	0%	nouvelle activité
	Participation à plusieurs programmes internationaux	5 000	1%	↓ -16,6
3-Programmes internationaux		41 000	6%	↓ -41,6
	Projets JSI parrainés	26 000	4%	→ -1,5
	AFD - Maroc	14 000	2%	↓ -68,0
	Echanges - Tunisian Forum For Youth Empowerment	500	0%	nouvelle activité
	Echanges de compétences- UniverSud	500	0%	nouvelle activité
4-Frais RH		320 308	44%	↑ +12,9
	Personnel permanent	291 141	40%	↑ +6,6
	Missions de volontariat en service civique 75 mois de volontariat	29 167	4%	+176,0
	Personnel en appui ponctuel (expertise, consultants)	0	0%	--
5-Frais de fonctionnement		62 824	9%	↑ +14,4
	Investissement technique et mobilier	2 500	0%	+722,4
	Transferts financiers	400	0%	+584,9
	Fournitures et consommables	6 767	1%	↑ +5,9
	Frais de structure	43 557	6%	→ +0,1
	Etudes ou expertises du nord	0	0%	--
	Etudes ou expertises du sud	0	0%	--
	Suivi et évaluation - certification des comptes	9 600	1%	+106,7
6-Frais de communication		23 100	3%	↑ +77,7
	Outils de communication	5 000	1%	→ -1,1
	Evolution technique du site internet www.etudiantsetdeveloppement.org	17 600	2%	+136,8
	Hébergement site web	500	0%	→ -0,8
7-Coûts directs		587 701	81%	
	Divers et imprévus (5% maximum des coûts directs)	29 385	4%	
TOTAL GENERAL (HORS VALORISATION)		617 086	85%	↑ +12,7
	Emploi des valorisations, contributions volontaires en nature, volontariat et bénévolat	95 000	13%	
TOTAL GENERAL		712 086 €		



RESSOURCES							
	Origine des ressources	Ressources prévisionnelles	Etat d'avancement	Financement récurrent - nouveau	Pourcentage budget total (hors valo)		Comparaison BP/ Réalisé 2016
Ressources propres	Cotisations AESI 2016	2 250 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	0,4%	→	+13,1 €
	Prestation de services	3 040 €	Acquis sous réserve de la mise en œuvre de notre	récurrent	0,4%	↑	+50,1 €
	Facturations diverses	2 960 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	0,4%	→	+0,6 €
	Produit des activités (participation évènements E&D)	2 900 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	0,5%	→	+3,5 €
	Vente de produits dérivés (Sweat, T-shirt, Agenda...)	395 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	0,1%	→	+2,1 €
	Parrainage de projets JSI	1 200 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	0,2%	→	+0,0 €
	Sous-total Ressources Propres	12 745 €			2,3%	→	+12,3 €
Financements privés	Solidarité Laïque, partenariat sur le PIEED + convention Maroc	20 000 €	Acquis	récurrent	3,7%	↑	+73,9 €
	France-Volontaires, partenariat sur le PIEED.	10 000 €	Acquis	récurrent	1,6%	→	+0,0 €
	Partenaires privés (ONG)	4 000 €	En cours de discussion	nouveau	0,3%		nouveau
	Fondations privées	20 000 €	A solliciter	nouveau	1,8%		nouveau
	FORIM-Fondation Hulot	1 500 €	Acquis	nouveau depuis 2016	0,3%		nouveau
	Fondation de France	21 000 €	Sollicité	nouveau	2,7%		nouveau
	Sous-total financements privés	76 500 €			14,0%		+255,8 €
Financements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique	Financements publics d'Etat ou d'agences publiques nationales.						
	Agence Française de Développement (AFD) - Programme France 2015-2018	240 000 €	Acquis	récurrent	43,9%	→	-4,0 €
	Agence Française de Développement (AFD) - Programme Maroc 2016-2019	31 500 €	Sollicité	récurrent	3,5%	↓	-59,2 €
	Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative. DJEPVA	16 150 €	Sollicité	récurrent	2,8%	↑	+15,4 €
	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR)	25 000 €	Acquis	récurrent	4,6%	→	+0,0 €
	Fonjep -dispositif JSI	26 000 €	Acquis sur des bases prévisionnelles.	récurrent	4,8%	→	-1,5 €
	Programme national co-géré par l'Etat et le monde associatif						
	Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)	12 000 €	Sollicité	récurrent	1,8%	↓	-20,3 €
	Agences européennes et Programmes européens						
	Agence Erasmus + Echange de jeunes	7 949 €	Acquis	nouveau depuis 2016		↓	-55,5 €
	Agence Erasmus + change de jeunes - mobilités des acteurs jeunesse	28 000 €	Sollicité	nouveau depuis 2016			nouveau
	Agence Erasmus + Programmes : Partenariat stratégique et Renforcement de capacité des acteurs jeunesse	36 000 €	Sollicité : 2 dossiers déposés début 2017	nouveau	4,0%		nouveau
	Mairie de Paris	15 000 €	Acquis	récurrent	2,7%	↑	+50,0 €
	ASP - Agence du service civique.	13 240 €	A solliciter de nouveau pour octobre 2016	récurrent	2,4%	↑	+63,4 €
	Autres financements (CG 93, Montreuil)	12 000 €	A solliciter	nouveau	1,8%		nouveau
	Autres financements en région	21000	15 000 déjà sollicité	nouveau	2,3%		nouveau
	Sous-total : financements publics	483 839 €			88,6%	→	+9,1 €
Aides liées à l'emploi	FONJEP - Aide à l'emploi - poste Délégué général - Vincent PRADIER	7 500 €	Acquis	récurrent	1,4%	→	+0,8 €
	3 Contrats Unique d'Insertion CUI-CAE Pôle Emploi et 1 Emploi d'Avenir	35 802 €	Acquis	récurrent	6,6%	→	-3,1 €
	Sous-Total : Aides liées à l'emploi	43 302 €			7,9%	→	-2,5 €
Produits financiers	Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	700	Variable (+/- 30%)	récurrent	0,1%	↓	-21,4 €
	Sous-total : produits financiers	700 €			0,1%	↓	-21,4 €
Total des produits prévisionnels (hors valorisation)							→ -0,4 €
Valorisations, contributions volontaires en nature et bénévolat	Bénévolat (élu du CA, bénévoles liés aux projet et à l'appui administratif et financier)	25 000 €	Acquis	récurrent			
	Prestations en nature (valorisation mise à disposition personnel, actions de formation, mise à disposition de locaux...)	70 000 €	Acquis	récurrent			
	Sous-total : valorisations, contributions, volontaires en nature et bénévolat.	95000					
Total des produits y compris valorisations et financements incertains.		712 086 €					





PERSPECTIVES 2017

Un retour vers le futur s'impose maintenant...

Les perspectives pour l'année 2017 sont encourageantes mais quelques éléments doivent nous amener à la prudence, suite notamment au décalage du passage en commission pour le projet AFD Maroc et à la difficulté à mobiliser des nouveaux financements privés.

L'Union Européenne, à travers son programme Erasmus+, apporte des perspectives intéressantes. Des financements avaient été mobilisés en 2016 sur des Echanges de Jeunes et devrait permettre en 2017 d'organiser d'autres échanges. Par ailleurs, d'autres financements plus conséquents ont également été identifiés, « Renforcement des acteurs Jeunesse » et « Partenariats Stratégique » et des dossiers de demande de subvention ont été envoyés. Néanmoins, il convient de noter les règles très strictes de financement des bourses Erasmus + et donc du temps et du suivi très précis et rigoureux exigé par ce type de financement.

D'autres financeurs structurels d'Etudiants & Développement ont déjà assuré le renouvellement de leurs soutiens : par exemple, la mairie de Paris, le ministère de l'Education Nationale et de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports.

De nouveaux financements continuent d'être approchés ; fondations privées, ONG partenaires, programmes concertés et programmes européens. Le CA a par ailleurs approuvé la possibilité de rechercher des financements auprès des collectivités territoriales dans des régions que celle du siège d'E&D (Ile-de-France). Cette possibilité était jusqu'à présent écartée pour ne pas concurrencer les membres d'E&D et les réseaux locaux. Néanmoins, au vu de l'augmentation croissante de l'implication d'E&D en région, le CA a estimé que le réseau pouvait légitimement mobiliser des financements régionaux. Il a cependant acté deux principes de précaution : l'importance d'impliquer les associations membres locales et dans la mesure du possible proposer des projets en consortium avec d'autres associations, notamment des associations régionales.

En 2017, nous continuerons néanmoins d'être vigilants, particulièrement sur les points suivants : la faiblesse des fonds propres, le besoin en trésorerie, la multiplication des sources de financement (chronophage), la mobilisation des bénévoles.

En 2017, pour ne pas que notre modèle économique arrive à bout de souffle, plusieurs priorités ont été actées : le développement de nos ressources propres à travers des expérimentations (formation professionnelle et participation fixe aux événements) ; la pérennisation des postes salariés, le développement d'une stratégie d'approche des bailleurs et mécènes privés (démarche de labélisation IDEAS, etc).

Nous poursuivrons également une rigueur stricte quant à la maîtrise des dépenses, tout en conservant une certaine densité d'activité.

Les contributions volontaires sont des ressources propres importantes (25% des ressources de l'association) et indispensables pour la mise en œuvre du projet global de l'association. Il est important de les faire progresser en 2017. La mise en place de notre pôle bénévolat devrait jouer un rôle très positif en ce sens.





POUR NOTER VOS RÉFLEXIONS, VOS QUESTIONS
(OUI OUI, NOUS SOMMES CERTAINS QUE VOUS EN AVEZ !)

A series of horizontal dotted lines for writing reflections and questions.





A series of 25 horizontal dotted lines spanning the width of the page, providing a guide for handwriting practice.





A series of horizontal dotted lines spanning the width of the page, providing a guide for handwriting practice. The lines are evenly spaced and extend across the entire width of the page.

